

КРЕМЕНЧУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ МИХАЙЛА ОСТРОГРАДСЬКОГО
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ
КАФЕДРА ЕКОНОМІКИ

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

до випускної роботи
бакалавра з економіки
на тему:

СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ

Виконала: студентка 4 курсу,
групи ЕКс-18-2зс Спеціальність:

051– економіка

Освітня програма:

«Економіка»

Коваленко М. М.

Керівник Маслак О.І.

Рецензент Пряхіна К.А.

м. Кременчук 2021 року

ЗМІСТ

ВСТУП

.....	
РОЗДІЛ 1 ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА	
1.1 Поняття та засади формування стратегії розвитку підприємства	
1.2 Особливості реалізації стратегії розвитку підприємства	
1.3 Сучасний стан і перспективи розвитку вітчизняних сільськогосподарських підприємств	
РОЗДІЛ 2 АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПАТ «АГРОХОЛДИНГ АВАНГАРД»	
2.1 Техніко-економічні показники діяльності підприємства	
2.2 Аналіз фінансового стану підприємства	
РОЗДІЛ 3 УДОСКОНАЛЕННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ПАТ «АГРОХОЛДИНГ АВАНГАРД»	
3.1 Оцінка стратегії розвитку ПАТ «Агрохолдинг Авангард»	
3.2 Шляхи підвищення ефективності управління розвитком ПАТ «Агрохолдинг Авангард» в довгостроковій перспективі	
ВИСНОВКИ	
СПИСОК ВИКОРИСТАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ.....	

РЕФЕРАТ

Об'єктом дослідження є ПАТ «Агрохолдинг Авангард».

Предметом дослідження є стратегії розвитку підприємств.

Випускна робота присвячена дослідженню питань формування ефективної стратегії розвитку підприємств. У випускній роботі досліджено поняття, засади та особливості формування стратегії розвитку підприємства, досліджено сутність і значення стратегічного планування в діяльності підприємства. Досліджено поняття «стратегія підприємства» та «стратегія розвитку підприємства» в сучасній науковій економічній літературі. Визначено завдання, що повинні бути вирішені в процесі стратегічного планування. Виявлено передумови зародження стратегічного процесу на підприємстві. Визначено послідовність формування стратегічного плану для підприємства. Визначено особливості реалізації стратегії розвитку підприємства. Проаналізовано сучасний стан і перспективи розвитку вітчизняних сільськогосподарських підприємств. Проведено аналіз фінансово-господарської діяльності ПАТ «Агрохолдинг Авангард», у тому числі аналіз техніко-економічних показників діяльності та аналіз фінансового стану зазначеного підприємства. Проведено оцінювання системи стратегічного планування ПАТ «Агрохолдинг Авангард» та надано рекомендації щодо удосконалення стратегії розвитку підприємства. Визначено проблеми стратегічного управління на ПАТ «Агрохолдинг Авангард» та запропоновано шляхи їх вирішення. Проведено SWOT – аналіз ПАТ «Агрохолдинг Авангард». Запропоновано шляхи підвищення ефективності управління розвитком ПАТ «Агрохолдинг Авангард». Визначена система цілей ПАТ «Агрохолдинг Авангард», які будуть досягнуті при удосконаленні стратегії розвитку.

Ключові слова: стратегія, розвиток, сільськогосподарське підприємство, стратегічне управління, ефективність.

РЕФЕРАТ

Объектом исследования является ПАО «Агрохолдинг Авангард». Предметом исследования являются стратегии развития предприятий.

Выпускная работа посвящена исследованию вопросов формирования эффективной стратегии развития предприятий. В выпускной работе исследовано понятие, принципы и особенности формирования стратегии развития предприятия, исследована сущность и значение стратегического планирования в деятельности предприятия. Исследовано понятие «стратегия предприятия» и «стратегия развития предприятия» в современной научной экономической литературе. Определены задачи, которые должны быть решены в процессе стратегического планирования. Выявлены предпосылки зарождения стратегического процесса на предприятии. Определена последовательность формирования стратегического плана для предприятия. Определены особенности реализации стратегии развития предприятия. Проанализировано современное состояние и перспективы развития отечественных сельскохозяйственных предприятий. Проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Агрохолдинг Авангард», в том числе анализ технико-экономических показателей деятельности и анализ финансового состояния данного предприятия. Проведена оценка системы стратегического планирования ПАО «Агрохолдинг Авангард» и даны рекомендации по совершенствованию стратегии развития предприятия. Определены проблемы стратегического управления на ПАО «Агрохолдинг Авангард» и запропоновано пути их решения. Проведен SWOT - анализ ПАО «Агрохолдинг Авангард». Предложены пути повышения эффективности управления развитием ПАО «Агрохолдинг Авангард». Определена система целей ПАО «Агрохолдинг Авангард», которые будут достигнуты при совершенствовании стратегии развития.

Ключевые слова: стратегия, развитие, сельскохозяйственное предприятие, стратегическое управление, эффективность.

ABSTRACT

The object of research is PJSC «Agroholding Avangard».

The subject of the study are enterprise development strategies.

The master's thesis is devoted to the study of the formation of an effective strategy for enterprise development. In the final work the concepts, principles and features of formation of strategy of development of the enterprise are investigated, essence and value of strategic planning in activity of the enterprise are investigated. The concepts of "enterprise strategy" and "enterprise development strategy" in the modern scientific economic literature are studied. The tasks that must be solved in the process of strategic planning are identified. Prerequisites for the emergence of a strategic process at the enterprise are identified. The sequence of formation of the strategic plan for the enterprise is defined. Peculiarities of enterprise development strategy implementation are determined. The current state and prospects of development of domestic agricultural enterprises are analyzed. The analysis of financial and economic activity of PJSC «Agroholding Avangard», including the analysis of technical and economic indicators of activity and the analysis of a financial condition of the specified enterprise is carried out. The evaluation of the strategic planning system of PJSC «Agroholding Avangard» was carried out and recommendations were given to improve the development strategy of the enterprise. The problems of strategic management at PJSC «Agroholding Avangard» are identified and ways to solve them are suggested. A SWOT analysis of PJSC «Agroholding Avangard» was conducted. Ways to increase the efficiency of development management of PJSC «Agroholding Avangard» are proposed. The system of goals of PJSC «Agroholding Avangard» which will be reached at improvement of strategy of development is defined.

Key words: strategy, development, agricultural enterprise, strategic management, efficiency.