

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КРЕМЕНЧУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ МИХАЙЛА ОСТРОГРАДСЬКОГО
Кафедра економіки

“ЗАТВЕРДЖУЮ”

Проректор з науково-педагогічної
та методичної роботи



Віктор КОСТІН
16/11 2022 року

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Управління проєктами

(шифр і назва навчальної дисципліни)

спеціальність **051 Економіка ОПП Економіка**
(шифр і назва спеціальності)

інститут, факультет, відділення **Економіки і управління**
(назва інституту, факультету, відділення)

Робоча програма «Управління проєктами» підготовки магістра зі спеціальності
051 Економіка ОПП Економіка

(назва навчальної дисципліни)

«12» 10 2022 року – ___ с.

Розробники: доц. Н.С. Гришко

(вказати авторів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки

Протокол від «12» 10 2022 року № 4

Завідувач кафедри економіки

«12» 10 2022 року

(підпис)

(Ольга МАСЛЯК)

(прізвище та ініціали)

Схвалено

Науково-методичною Радою факультету економіки і управління
(шифр, назва)

Протокол від «15» 11 2022 року № 2

Голова ЛС (Леся САКУН)

(підпис)

(ініціали, прізвище)

1.Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 5	Галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» (шифр і назва)	Цикл професійної підготовки	
Модулів – 1	Спеціальність (професійне спрямування): 051 Економіка	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 2		1-й	1-й
Індивідуальне науково-дослідне завдання (назва)		Семестр	
Загальна кількість годин – 150		2-й	2-й
Тижневих годин для денної форми навчання:	Освітньо-кваліфікаційний рівень: магістр	Лекції	
		26 год.	10
		Практичні, семінарські	
		24 год.	6
		Лабораторні	
		-	-
		Самостійна робота	
		100 год.	134
Індивідуальні завдання			
Вид контролю: екзамен			

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Програма вивчення навчальної дисципліни «Управління проєктами» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістрів зі спеціальності: 051 «Економіка» ОПП «Економіка».

Предмет: вивчення концепцій, методологій, підходів і критеріїв визначення, порівняння, обґрунтування альтернативних рішень та проєктів за умов обмеженості наявних ресурсів.

Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів:

змістовий модуль 1 – Основи організації та управління проєктами;

змістовий модуль 2 – Реалізація, контроль та розробка програмного забезпечення проєкту.

1. Мета та завдання навчальної дисципліни:

1.1. **Метою** освітньої компоненти «Управління проєктами» є формування у здобувачів знань про методологію, техніку та інструментарій управління проєктами.

1.2. **Основними завданнями** вивчення дисципліни є вивчення засад проєктної діяльності підприємства, специфічних методів та інструментів проєктного менеджменту; набуття вмінь виконання основних функцій управління проєктами - організації, планування та контролю.

1.3. Вивчення дисципліни дає можливість здобути **компетентності**, потрібні для подальшої професійної діяльності:

- ЗК 1 Здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- ЗК 2 Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;
- ЗК 3 Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;
- ЗК 4 Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);
- ЗК 5 Здатність працювати в команді;
- ЗК 6 Здатність розробляти та управляти проєктами;
- СКЗ Здатність збирати, аналізувати та обробляти статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, які необхідні для розв'язання комплексних економічних проблем, робити на їх основі обґрунтовані висновки;
- СК 6 Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та розв'язувати їх, обираючи належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси;

- СК 7 Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання;
- СК 8 Здатність оцінювати можливі ризики, соціально- економічні наслідки управлінських рішень;
- СК9 Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціально-економічній сфері;
- СК 11 Здатність планувати і розробляти економічні проєкти в умовах відбудови економіки та її інтеграції в європейський економічний простір, здійснювати їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення і застосовувати їх для формування нових моделей економічних систем та процесів,.

1.4. Засвоєння змісту навчальної дисципліни забезпечує формування таких програмних результатів:

- ПРН 1 Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем;
- ПРН 2 Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності;
- ПРН 4 Розробляти соціально-економічні проєкти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень;
- ПРН 7 Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропоновані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень;
- ПРН 9 Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень;
- ПРН 11 Визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів;
- ПРН 12 Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики;
- ПРН 15 Організувати розробку та реалізацію соціально-економічних проєктів в умовах відбудови економіки та її інтеграції в європейський економічний простір із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 150 годин (в т. ч. лекції – 26 год, практичні заняття – 24 год., самостійна робота – 100 год.), 5 кредитів ECTS.

3. Програма навчальної дисципліни

Змістовий модуль 1. Основи організації та управління проєктами

Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами

1. Проєкт та специфіка проєктної діяльності
2. Система управління проєктами
3. Фази життєвого циклу проєкту
4. Структура, оточення та учасники проєкту

Тема 2. Обґрунтування доцільності проєкту

1. Формування інвестиційного задуму проєкту
2. Оцінка життєздатності проєкту
3. Аналіз проєкту на основі комплексної експертизи
4. Критерії оцінювання проєктної ефективності

Тема 3. Основні форми організаційної структури проєкту

1. Поняття проєктної організаційної структури
2. Критерії вибору організаційної структури
3. Типи організаційної структури проєкту
4. Визначення функціональних обов'язків учасників проєкту

Тема 4. Загальні підходи до планування і контролю проєктів

1. Планування реалізації проєкту
2. Цілі, призначення та види планів
3. Фінансове планування за проєктом
4. Розробка проєктно-кошторисної документації та контроль за нею
5. Вибір і завдання проєктних фірм

Тема 5. Структуризація проєкту

1. Визначення структури проєкту на етапі планування
2. Управління окремими компонентами проєкту
3. Завдання структуризації проєкту
4. Послідовність здійснення структуризації

Тема 6. Сіткове і календарне планування проєкту

1. Математичні методи планування проєкту

2. Сіткове планування проєкту
3. Календарне планування проєкту
4. Оптимізація проєкту

Змістовий модуль 2. Реалізація, контроль та розробка програмного забезпечення проєкту

Тема 7. Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету

1. Матеріально-технічна підготовка проєкту
2. Категорії витрат проєкту
3. Порядок планування витрат за проєктом
4. Розробка бюджету проєкту
5. Можливості внесення змін до проєктного бюджету

Тема 8. Контроль виконання проєкту

1. Контроль як основа управління проєктною діяльністю
2. Види контролю виконання проєкту
3. Технологія оцінювання проєктної діяльності
4. Регулювання процесу реалізації проєкту
5. Причини внесення змін та оцінювання наслідків

Тема 9. Управління ризиками в проєктах

1. Проєктні ризики та їх класифікація
2. Принципи управління проєктними ризиками
3. Методи аналізу ризиків проєкту
4. Можливості зниження та протидії ризикам

Тема 10. Управління якістю проєктів

1. Концепція управління якістю проєктів
2. Норми і стандарти якості
3. Управління забезпеченням якості проєкту
4. Контроль якості проєкту

Тема 11. Формування і розвиток проєктної команди

1. Людський чинник в управлінні проєктами.

2. Мета створення проєктної команди і завдання проєкт-менеджера.
3. Етапи формування проєктної групи.
4. Мотиваційні аспекти роботи команди.

Тема 12. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проєкту

1. Процеси управління комунікаціями при виконанні проєкту
2. Інформаційна система управління проєктами
3. Програмно-технічні засоби управління проєктами
4. Автоматизація управління проєктами

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усього	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Змістовий модуль 1. Основи організації та управління проєктами												
Загальна характеристика управління проєктами	12	2	2			8	11	0,5	0,5			10
Обґрунтування доцільності проєкту	12	2	2			8	11,5	1	0,5			10
Основні форми організаційної структури проєкту	12	2	2			8	11	0,5	0,5			10
Загальні підходи до планування і контролю проєктів	12	2	2			8	11,5	1	0,5			10
Структуризація проєкту	12	2	2			8	11,5	1	0,5			10
Сіткове і календарне планування проєкту	15	3	2			10	11,5	1	0,5			10
Разом за змістовим модулем 1	75	13	14			50	68	5	3			60
Змістовий модуль 2. Реалізація, контроль та розробка програмного забезпечення проєкту												
Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	12	2	2			8	11,5	1	0,5			10
Контроль виконання проєкту	12	2	2			8	11,5	1	0,5			10
Управління ризиками в проєктах	12	2	2			8	11,5	1	0,5			10
Управління якістю проєктів	12	2	2			8	11	0,5	0,5			10
Формування і розвиток проєктної команди	12	2	2			8	11	0,5	0,5			10
Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проєкту	15	3	2			10	11,5	1	0,5			10
Разом за змістовим модулем 2	75	13	14			50	68	5	3			60
ІНДЗ (к/р)												14
Семестровий контроль: екзамен												
Усього годин	150	26	24			100	150	10	6			134

5. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1		
2		
...		

6. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денне	Заочне
1	Загальна характеристика управління проектами	2	0,5
2	Обґрунтування доцільності проекту	2	0,5
3	Основні форми організаційної структури проекту	2	0,5
4	Загальні підходи до планування і контролю проектів	2	0,5
5	Структуризація проекту	2	0,5
6	Сіткове і календарне планування проекту	2	0,5
7	Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	2	0,5
8	Контроль виконання проекту	2	0,5
9	Управління ризиками в проектах	2	0,5
10	Управління якістю проектів	2	0,5
11	Формування і розвиток проектної команди	2	0,5
12	Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту	2	0,5
	Разом	24	6

7. Теми лабораторних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денне	Заочне

8. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денне	Заочне
1	Загальна характеристика управління проектами	8	10
2	Обґрунтування доцільності проекту	8	10
3	Основні форми організаційної структури проекту	8	10
4	Загальні підходи до планування і контролю проектів	8	10
5	Структуризація проекту	8	10
6	Сіткове і календарне планування проекту	10	10
7	Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	8	10
8	Контроль виконання проекту	8	10
9	Управління ризиками в проектах	8	10
10	Управління якістю проектів	8	10
11	Формування і розвиток проектної команди	8	10
12	Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проекту	10	10
	Разом	100	120+14 =134

9. Індивідуальні завдання

використовуються індивідуальні завдання (в рамках самостійної роботи) та їх

презентація відповідно до тематики курсу

10. Методи навчання

- словесний метод (лекція, зокрема, на основі проблемного викладу), дискусія, співбесіда тощо);
- практичний метод (практичні заняття);
- наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій);
- робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату);
- відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо);
- дослідницько-пошуковий.

11. Форми оцінювання

Система контролю успішності включає поточний (усне, письмове опитування, обговорення проблемних питань, розв'язання ситуаційних завдань, захист аналітичних звітів, рефератів, есе, виконання тестів), підсумковий, семестровий контроль (екзамен).

12. Розподіл балів, які отримують студенти

Вид занять	Змістовий модуль №1						Змістовий модуль № 2						Сума
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	
Лекції	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	10
Практичні заняття	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	30
Поточний контроль:													
реферат	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	10
опитування	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	10
індивід. завдання	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	20
тести	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	1,67	20
Усього	8,33												100

T1, T2 ... T12 – теми змістових модулів.

Приклад за виконання курсового проекту (роботи)

Пояснювальна записка	Ілюстративна частина	Захист роботи	Сума
до _____	до _____	до _____	100

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі	Оцінка	Оцінка за національною шкалою

види навчальної діяльності	ECTS	для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

13. Методичне забезпечення

<http://krnu.org/>

14. Рекомендована література

Основна

1. Басюркіна Н. Й., Горбаченко С. А., Карпов В. А., Шевченко-Перецьолкіна Р. І. Проектний аналіз: навч. посіб. / за ред. В. А. Карпова. Київ: Кондор, 2019. 324 с.

2. Войтушенко А.А. Концептуальна модель випуску інноваційного продукту, що базується на креативному потенціалі команди проекту. Управління розвитком складних систем. 2018. № 33. С. 31 – 36.

3. Гросул В. А. Управління проектами: практикум з використанням інформаційних технологій (на базі MS Project) для студентів економічних спеціальностей / В. А. Гросул, О. М. Филипченко, Л. В. Гірінова. – Харків : ФОП Іванченко І.С., 2015. 71 с.

4. Загірняк М.В., Перерва П.Г., Маслак О.І., Бала В.В., Коноваленко О.Д., Маслак В.І. Економіка підприємства: магістерський курс: Підручник. Частина I, частина II / За ред. професорів М.В. Загірняка, П.Г. Перерви, О.І. Маслак. Кременчук: ТОВ «Кременчуцька міська друкарня», 2015. 736 с.

5. Козик В.В. Практикум з управління проектами: навч. посібник / В.В. Козик, І.Є.Тимчишин. – Львів,: Видавництво Львівської політехніки, 2012.

180 с.

6. Ковшун Н.Е., Левун О. І. Аналіз та реалізація проектів: навчальний посібник. - Рівне: НУВГП, 2021. 350 с.
7. Ноздріна Л.В. Управління проектами: підручник / Ноздріна Л.В., Ящук В.І., Полотай О.І./ За заг.ред. Л.В. Ноздріної. – К.: Центр учбової літератури, 2010. – 432 с.
8. Пономарьов О. С. Поведінкові компетенції в управлінні проектами : навч.-метод. посібник. – Харків: Видавництво «Підручник НТУ «ХП»», 2016. – 216 с.
9. Приймак В. М. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017.– 464 с.
10. Приймак В. Управління проектами: Навчальний посібник. - 2-ге вид., перероб. і доп. - К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2011. - 420 с.
11. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія / О. Б. Данченко, В. О. Занора. – Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. – 278 с.
12. Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва; за ред. В. А. Рача. – К.: «К. І. С. », 2010. – 276 с.
13. Розвиток креативності фахівців з управління проектами : навч.-метод. посібник / О. С. Пономарьов [та ін.] ; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". – Харків : Смугаста типографія , 2020. – 52 с.
14. Старченко Г. В. Управління проектами: теорія та практика : навч. посіб. / Г. В. Старченко. – Чернігів : видавець Брагинець О. В., 2018. – 306 с.
15. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.
16. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник / О. М. Филипенко, Т. С. Колеснік. – Харків : ХДУХТ, 2016. – 161 с.

Допоміжна

1. Maslak O., Grishko N., Kryvonos K., Talover V., Shevchuk Yu. Development of exchange trade in Ukraine: from the creation to the active business. Вісник Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського. Кременчук: КрНУ, 2017. Вип. 6/2017/ (107). Частина 2. С. 75–82.
2. Maslak O., Grishko N., Maslak M., Shevchuk Yu. Tool development for the assessment of the favorable environment in the framework of the investment policy formation for the electrotechnical industry enterprises. 25th IEEE International Conference on PROBLEMS OF AUTOMATED ELECTRIC DRIVE. Theory and practice. September 21-25, 2020, Kremenchuk, Ukraine. URL: http://web.kpi.kharkov.ua/eeau/en/paep2020_en/ (Scopus)
3. Маслак О. І., Гришко Н.Є., Глазунова О.О., Гришко Б.В. Промислові інновації: механізм управління з урахуванням стадій їх життєвого циклу. Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Економічні науки. Харків. № 5, 2020. С. 68-71.
4. Маслак О.І., Гришко Н.Є., Маслак М.В., Пирогов Д.Л. Information analytical provision in formation of innovational projects portfolio of enterprises in the context of safety-oriented management. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. 2020. №2 (33). С. 205-214. URL: <http://fkd.org.ua/article/view/206610/207496> (Web of Science)
5. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 220 с.
6. Стешенко О. Д. Ризикологія : навчальний посібник. Харків : УкрДУЗТ, 2019. 180.
7. Тянь Р. Б., Холод Б. І., Ткаченко В. А. Управління проектами: Навч. посіб. для студ. екон. спец. / Дніпропетровська академія управління, бізнесу та права. Кафедра економіки підприємства. – Д.: ДАУБП. - 2006. – 222 с.

Інформаційні ресурси

1. Законодавство України URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index>
2. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
3. Річна фінансова звітність підприємств. Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України. Офіційний сайт. URL: Режим доступу: [http:// www.smida.gov.ua/](http://www.smida.gov.ua/)
4. Pmbok Guide. A Guide to the Project Management Body of Knowledge: Project Management Institute) - <http://www.pmi.org>