

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
КРЕМЕНЧУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
ІМЕНІ МИХАЙЛА ОСТРОГРАДСЬКОГО  
Кафедра економіки

**“ЗАТВЕРДЖУЮ”**

Проректор з науково-педагогічної  
та методичної роботи



Віктор КОСТІН  
2023 року

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Креативні технології в управлінні проєктами**

(шифр і назва навчальної дисципліни)

спеціальність **051 Економіка ОПП Економіка**  
(шифр і назва спеціальності)

інститут, факультет, відділення **Економіки і управління**  
(назва інституту, факультету, відділення)

Робоча програма «Креативні технології в управлінні проєктами» підготовки  
магістра зі спеціальності 051 Економіка ОПП Економіка

(назва навчальної дисципліни)

«03» 04 2023 року.

Розробники: к.е.н., доц. Наталя ГРИШКО

(вказати авторів, їхні посади, наукові ступені та вчені звання)

Робоча програма затверджена на засіданні кафедри економіки

Протокол від «03» 04 2023 року № 25

Завідувач кафедри економіки

«03» 04 2023 року

(підпис)

Ольга МАСЛАК

(прізвище та ініціали)

Схвалено

Науково-методичною Радою факультету економіки і управління

(шифр, назва)

Протокол від «04» 04 2023 року № 9

Голова

(підпис)

Леся САКУН

(ініціали, прізвище)

© КрНУ, 2023 рік

© Гришко Наталя Євгенівна, 2023 рік

## 1.Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, напрям підготовки, освітньо-кваліфікаційний рівень	Характеристика навчальної дисципліни	
		денна форма навчання	заочна форма навчання
Кількість кредитів – 5	Галузь знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» (шифр і назва)	Цикл дисциплін загальної підготовки, Обов'язкова	
Модулів – 1	Спеціальність (професійне спрямування): <b>051 Економіка</b> <b>ОПП «Економіка»</b>	Рік підготовки:	
Змістових модулів – 2		1-й	1-й
Індивідуальне науково-дослідне завдання комплексне індивідуальне завдання (назва)		Семестр	
Загальна кількість годин – 150		1-й	1-й
Тижневих годин для денної форми навчання:	Освітній ступінь: <b>магістр</b>	Лекції	
		26 год.	10
		Практичні, семінарські	
		24 год.	6
		Лабораторні	
		-	-
		Самостійна робота	
		100 год.	134
Індивідуальні завдання: комплексне індивідуальне завдання			
Вид контролю: <b>Диф. залік</b>			

## 2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Програма вивчення навчальної дисципліни **«Креативні технології в управлінні проєктами»** складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки магістрів зі спеціальності: 051 «Економіка» ОПП «Економіка».

**Предмет:** вивчення концепцій, методології, підходів і критеріїв визначення, порівняння, обґрунтування альтернативних рішень та проєктів за умов обмеженості наявних ресурсів та на основі застосування креативних технологій.

Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів:

змістовий модуль 1 – **Креативні технології в організації та управлінні проєктами;**

змістовий модуль 2 – **Планування, реалізація, контроль проєктів та методологія інтегрованого управління відхиленнями при трансформації економічних систем.**

### ***1. Мета та завдання навчальної дисципліни:***

1.1. Метою освітньої компоненти **«Креативні технології в управлінні проєктами»** є формування у здобувачів знань про методологію, креативні технології та інструментарій управління проєктами.

1.2. Основними завданнями вивчення дисципліни є вивчення засад проєктної діяльності суб'єктів господарювання, специфічних методів та інструментів проєктного менеджменту; набуття вмінь виконання основних функцій управління проєктами - організації, планування та контролю із застосуванням креативних технологій.

1.3. Вивчення дисципліни дає можливість здобути **компетентності**, потрібні для подальшої професійної діяльності:

- ЗК 1 Здатність генерувати нові ідеї (креативність);
- ЗК 2 Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу;
- ЗК 3 Здатність мотивувати людей та рухатися до спільної мети;
- ЗК 4 Здатність спілкуватися з представниками інших професійних груп різного рівня (з експертами з інших галузей знань/видів економічної діяльності);
- ЗК 5 Здатність працювати в команді;
- ЗК 6 Здатність розробляти та управляти проєктами;

- СК3 Здатність збирати, аналізувати та обробляти статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, які необхідні для розв'язання комплексних економічних проблем, робити на їх основі обґрунтовані висновки;
- СК 6 Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та розв'язувати їх, обираючи належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси;
- СК 7 Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання;
- СК 8 Здатність оцінювати можливі ризики, соціально- економічні наслідки управлінських рішень;
- СК9 Здатність застосовувати науковий підхід до формування та виконання ефективних проєктів у соціально-економічній сфері;
- СК 11 Здатність планувати і розробляти соціально-економічні проєкти в умовах відбудови економіки на інноваційних засадах та її інтеграції в європейський економічний простір, здійснювати їх інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення і застосовувати їх для формування нових моделей економічних систем та процесів.

Засвоєння змісту навчальної дисципліни забезпечує формування таких **програмних результатів:**

- ПРН 1 Формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем;
- ПРН 2 Розробляти, обґрунтовувати і приймати ефективні рішення з питань розвитку соціально-економічних систем та управління суб'єктами економічної діяльності;
- ПРН 4 Розробляти соціально-економічні проєкти та систему комплексних дій щодо їх реалізації з урахуванням їх цілей, очікуваних соціально-економічних наслідків, ризиків, законодавчих, ресурсних та інших обмежень;
- ПРН 7 Обирати ефективні методи управління економічною діяльністю, обґрунтовувати пропонувані рішення на основі релевантних даних та наукових і прикладних досліджень;
- ПРН 8 Збирати, обробляти та аналізувати статистичні дані, науково-аналітичні матеріали, необхідні для вирішення комплексних економічних завдань;
- ПРН 9 Приймати ефективні рішення за невизначених умов і вимог, що потребують застосування нових підходів, методів та інструментарію соціально-економічних досліджень;
- ПРН 11 Визначати та критично оцінювати стан та тенденції соціально-економічного розвитку, формувати та аналізувати моделі економічних систем та процесів;
- ПРН 12 Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики;

ПРН 15 Організувати розробку та реалізацію соціально-економічних проєктів в умовах відбудови економіки на інноваційних засадах та її інтеграції в європейський економічний простір із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення при трансформації економічних систем

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 150 годин ( в т. ч. лекції – 26 год, практичні заняття – 24 год., самостійна робота – 100 год.), 5 кредитів ECTS.

### **3. Програма навчальної дисципліни**

#### **Змістовий модуль 1. Креативні технології в організації та управлінні проєктами**

##### **Тема 1. Загальна характеристика управління проєктами**

1. Проєкт та специфіка проєктної діяльності
2. Система управління проєктами
3. Фази життєвого циклу проєкту
4. Структура, оточення та учасники проєкту

##### **Тема 2. Креативні технології у сфері управління проєктами та програмами**

1. Сутність понять «потенціал», «творчий потенціал», «креативність», «креативні технології», «креативний потенціал»
2. Основні чинники, що сприяють розвитку креативності. Складові креативного потенціалу
3. Алгоритм реалізації творчого підходу
4. Управління креативним потенціалом команди проєкту на основі ігрових імітаційних моделей в умовах невизначеності

##### **Тема 3. Моделі та методи управління інноваційними проєктами в турбулентному оточенні**

1. Сучасні методи управління проєктами. Конвергенція методологій та систем управління проєктами
2. Інноваційні механізми та інновінг в управлінні проєктами
3. Реалізація соціально-економічних проєктів в умовах відбудови економіки на інноваційних засадах та її інтеграції в європейський економічний простір

##### **Тема 4. Обґрунтування доцільності проєкту**

1. Новітні методи прийняття проєктних рішень
2. Формування інвестиційного задуму проєкту. Оцінка життєздатності проєкту
3. Аналіз проєкту на основі комплексної експертизи
4. Критерії оцінювання проєктної ефективності

## **Тема 5. Основні форми організаційної структури проекту**

1. Поняття проектної організаційної структури
2. Критерії вибору організаційної структури
3. Типи організаційної структури проекту
4. Визначення функціональних обов'язків учасників проекту

## **Тема 6. Креативні підходи до планування і контролю проєктів**

1. Планування реалізації проекту за умов ризику та невизначеності
2. Цілі, призначення та види планів
3. Фінансове планування за проектом
4. Розробка проектно-кошторисної документації та контроль за нею
5. Когнітивні моделі накопичення знань в управлінні проєктами

## **Тема 7. Структуризація проекту**

1. Визначення структури проекту на етапі планування
2. Управління окремими компонентами проекту
3. Завдання структуризації проекту
4. Послідовність здійснення структуризації

## **Змістовий модуль 2. Планування, реалізація, контроль проєктів та методологія інтегрованого управління відхиленнями при трансформації економічних систем**

### **Тема 8. Сіткове і календарне планування проекту**

1. Математичні методи планування проекту
2. Сіткове планування проекту
3. Календарне планування проекту
4. Оптимізація проекту

### **Тема 9. Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету**

1. Матеріально-технічна підготовка проекту
2. Категорії витрат проекту
3. Порядок планування витрат за проектом
4. Розробка бюджету проекту
5. Можливості внесення змін до проєктного бюджету



## **Тема 10. Контроль виконання проєкту**

1. Контроль як основа управління проєктною діяльністю
2. Види контролю виконання проєкту
3. Технологія оцінювання проєктної діяльності
4. Регулювання процесу реалізації проєкту. Причини внесення змін та оцінювання наслідків

## **Тема 11. Управління ризиками, кризами та стресами у проєктах при трансформації економічних систем**

1. Проєктні ризики та їх класифікація
2. Принципи управління проєктними ризиками при трансформації економічних систем
3. Методи аналізу ризиків проєкту
4. Можливості зниження та протидії ризикам
5. Управління кризами та стресами у проєктах

## **Тема 12. Управління якістю проєктів**

1. Концепція управління якістю проєктів
2. Норми і стандарти якості
3. Управління забезпеченням якості проєкту. Контроль якості проєкту

## **Тема 13. Формування і розвиток проєктної команди**

1. Мета створення проєктної команди і завдання проєкт-менеджера
2. Етапи формування проєктної групи. Мотиваційні аспекти роботи команди
3. Роль творчості в управлінні проєктами
4. Брейн-стормінг в активізації творчості проєктної команди
5. Управління комунікаціями та інформаційним забезпеченням проєкту

## **Тема 14. Методологія інтегрованого управління відхиленнями у проєктах**

1. Механізми опису та аналізу взаємовпливів та взаємозв'язків причин відхилень у проєктах
2. Моделі інтегрованого управління відхиленнями у проєктах
3. Процеси та методологія інтегрованого управління відхиленнями у проєктах

#### 4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин											
	денна форма						заочна форма					
	усьог о	у тому числі					усього	у тому числі				
		л	п	лаб	інд	с.р.		л	п	лаб	інд	с.р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>Змістовий модуль 1. Креативні технології в організації та управлінні проєктами</b>												
Загальна характеристика управління проєктами	9	2	2			5	8,5	1	0,5			7
Креативні технології у сфері управління проєктами та програмами	9	2	2			5	8	0,5	0,5			7
Моделі та методи управління інноваційними проєктами в турбулентному оточенні	9	2	2			5	8,5	1	0,5			7
Обґрунтування доцільності проєкту	9	2	2			5	8,5	1	0,5			7
Основні форми організаційної структури проєкту	9	2	2			5	9	0,5	0,5			8
Креативні підходи до планування і контролю проєктів	8	2	1			5	8,75	0,5	0,25			8
Структуризація проєкту	7	1	1			5	8,75	0,5	0,25			8
<b>Разом за змістовим модулем 1</b>	<b>60</b>	<b>13</b>	<b>12</b>			<b>35</b>	<b>60</b>	<b>5</b>	<b>3</b>			<b>52</b>
<b>Змістовий модуль 2. Планування, реалізація, контроль проєктів та методологія інтегрованого управління відхиленнями при трансформації економічних систем</b>												
Сіткове і календарне планування проєкту	9	2	2			5	8,5	1	0,5			7
Планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету	9	2	2			5	8,5	1	0,5			7
Контроль виконання проєкту	8	1	2			5	8,5	1	0,5			7
Управління ризиками, кризами та стресами у проєктах при трансформації економічних систем	9	2	2			5	8	0,5	0,5			7
Управління якістю проєктів	9	2	2			5	9	0,5	0,5			8
Формування і розвиток проєктної команди	8	2	1			5	8,75	0,5	0,25			8
Методологія інтегрованого управління відхиленнями у проєктах	9	2	2			5	8,75	0,5	0,25			8
<b>Разом за змістовим модулем 2</b>	<b>60</b>	<b>13</b>	<b>12</b>			<b>35</b>	<b>60</b>	<b>5</b>	<b>3</b>			<b>52</b>
<b>КІЗ</b>	<b>30</b>					<b>30</b>	<b>30</b>					<b>30</b>
Семестровий контроль: диф. залік												
<b>Усього годин</b>	<b>150</b>	<b>26</b>	<b>24</b>			<b>100</b>	<b>150</b>	<b>10</b>	<b>6</b>			<b>134</b>

## 5. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денне	Заочне
1	Загальна характеристика управління проектами	2	0,5
2	Креативні технології у сфері управління проектами та програмами	2	0,5
3	Моделі та методи управління інноваційними проектами в турбулентному оточенні	2	0,5
4	Обґрунтування доцільності проекту	2	0,5
5	Основні форми організаційної структури проекту	2	0,5
6	Креативні підходи до планування і контролю проектів	1	0,25
7	Структуризація проекту	1	0,25
8	Сіткове і календарне планування проекту	2	0,5
9	Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	2	0,5
10	Контроль виконання проекту	2	0,5
11	Управління ризиками, кризами та стресами у проектах при трансформації економічних систем	2	0,5
12	Управління якістю проектів	2	0,5
13	Формування і розвиток проектної команди	1	0,25
14	Методологія інтегрованого управління відхиленнями у проектах	2	0,25
	<b>Разом</b>	<b>24</b>	<b>6</b>

## 6. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		Денне	Заочне
1	Загальна характеристика управління проектами	5	7
2	Креативні технології у сфері управління проектами та програмами	5	7
3	Моделі та методи управління інноваційними проектами в турбулентному оточенні	5	7
4	Обґрунтування доцільності проекту	5	7
5	Основні форми організаційної структури проекту	5	8
6	Креативні підходи до планування і контролю проектів	5	8
7	Структуризація проекту	5	8
8	Сіткове і календарне планування проекту	5	7
9	Планування ресурсів, витрат і проектного бюджету	5	7
10	Контроль виконання проекту	5	7
11	Управління ризиками, кризами та стресами у проектах при трансформації економічних систем	5	7
12	Управління якістю проектів	5	8
13	Формування і розвиток проектної команди	5	8
14	Методологія інтегрованого управління відхиленнями у проектах	5	8
	<b>КІЗ</b>	<b>30</b>	<b>30</b>
	<b>Разом</b>	<b>100</b>	<b>134</b>

## 7. Індивідуальні завдання

використовуються індивідуальні завдання (в рамках самостійної роботи) та їх презентація відповідно до тематики курсу (комплексне індивідуальне завдання).

## 8. Методи навчання

- словесні методи (лекція, розповідь-пояснення, бесіда проблемно-пошукового характеру, діалог);
- наочні методи (пояснювально-ілюстративний),
- робота з навчально-методичною літературою,
- практичні методи (розв'язування ситуаційних завдань, підготовка аналітичних звітів);
- методи формування пізнавальних інтересів (створення ситуації інтересу, навчальні дискусії);
- інтерактивні методи (робота в групах, мікродослідження);
- комп'ютерні і мультимедійні методи (використання мультимедійних презентацій, синхронне та асинхронне навчання);
- дослідницько-пошуковий

## 9. Форми оцінювання

Система контролю успішності включає поточний (усне, письмове опитування, обговорення проблемних питань, розв'язання ситуаційних завдань, захист аналітичних звітів, комплексного індивідуального завдання, рефератів, есе, виконання тестів), підсумковий, семестровий контроль (диф. залік).

## 10. Розподіл балів, які отримують студенти

Вид занять	Змістовий модуль №1							Змістовий модуль №2							Сума
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12	T13	T14	
Лекції	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	10
Практичні заняття	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	2,1	30
Поточний контроль:															
реферат	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	10
опитування	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	0,71	10
індивід. завдання	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	20
тести	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	1,42	20
Усього															100

T1, T2 ... T14 – теми змістових модулів.

## Шкала оцінювання: національна та ECTS

<b>Шкала оцінок</b>				
<b>Оцінка за національною шкалою</b>		<b>Проміжок за накопичувальною бальною шкалою</b>	<b>Оцінка ECTS</b>	
Іспит, диф.залік, курсовий проєкт (робота)	залік			
Відмінно	зараховано	90 – 100	A	Відмінно
Добре		82 – 89	B	Дуже добре
Задовільно		74– 81	C	Добре
		64 – 73	D	Задовільно
Незадовільно	не зараховано	60 – 63	E	Достатньо
		35 – 59	FX	Незадовільно (дозволяється перескладання)
		1 – 34	F	Неприйнятно (повторне вивчення дисципліни)

### 11. Методичне забезпечення

<http://krnu.org/>

### 12. Рекомендована література

#### *Основна*

1. Басюркіна Н. Й., Горбаченко С. А., Карпов В. А., Шевченко-Перепьолкіна Р. І. Проектний аналіз: навч. посіб. / за ред. В. А. Карпова. Київ: Кондор, 2019. 324 с.
2. Войтушенко А.А. Концептуальна модель випуску інноваційного продукту, що базується на креативному потенціалі команди проєкту. Управління розвитком складних систем. 2018. № 33. С. 31 – 36.
3. Гросул В. А. Управління проєктами: практикум з використанням інформаційних технологій (на базі MS Project) для студентів економічних спеціальностей / В. А. Гросул, О. М. Филипенко, Л. В. Гірінова. – Харків : ФОП Іванченко І.С., 2015. 71 с.
4. Загірняк М.В., Перерва П.Г., Маслак О.І., Бала В.В., Коноваленко О.Д., Маслак В.І. Економіка підприємства: магістерський курс: Підручник.

Частина I, частина II / За ред. професорів М.В. Загірняка, П.Г. Перерви, О.І. Маслак. Кременчук: ТОВ «Кременчуцька міська друкарня», 2015. 736 с.

5. Козик В.В. Практикум з управління проектами: навч.посіник / В.В. Козик, І.Є.Тимчишин. – Львів,: Видавництво Львівської політехніки, 2012. 180 с.

6. Ковшун Н.Е., Левун О. І. Аналіз та реалізація проектів: навчальний посібник. - Рівне: НУВГП, 2022. 350 с.

7. Пономарьов О. С. Поведінкові компетенції в управлінні проектами : навч.-метод. посібник. – Харків: Видавництво «Підручник НТУ «ХП»», 2016. – 216 с.

8. Приймак В. М. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: Київський національний університет імені Тараса Шевченка, 2017.– 464 с.

9. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень : монографія / О. Б. Данченко, В. О. Занора. – Черкаси : ПП Чабаненко Ю.А., 2019. – 278 с.

10. Рач В. А. Управління проектами: практичні аспекти реалізації стратегій регіонального розвитку: навч. посіб. / В. А. Рач, О. В. Россошанська, О. М. Медведєва; за ред. В. А. Рача. – К.: «К. І. С. », 2010. – 276 с.

11. Розвиток креативності фахівців з управління проектами : навч.-метод. посібник / О. С. Пономарьов [та ін.] ; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". – Харків : Смугаста типографія , 2020. – 52 с.

12. Старченко Г. В. Управління проектами: теорія та практика : навч. посіб. / Г. В. Старченко. – Чернігів : видавець Брагинець О. В., 2018. – 306 с.

13. Фесенко Т. Г. Управління проектами: теорія та практика виконання проектних дій: навч. посібник / Т. Г. Фесенко; Харк. нац. акад. міськ. госп-ва. – Х. : ХНАМГ, 2012. – 181 с.

14. Филипенко О. М. Управління проектами : навч. посібник / О. М. Филипенко, Т. С. Колеснік. – Харків : ХДУХТ, 2016. – 161 с.

### *Допоміжна*

1. Maslak O. I., Maslak M. V., Grishko N. Y., Hlazunova O. O., Pererva P. G. and Yakovenko Y. Y. (2021), Artificial Intelligence as a Key Driver of Business Operations Transformation in the Conditions of the Digital Economy (Штучний інтелект як ключовий драйвер трансформації бізнес-операцій в умовах цифрової економіки), *2021 IEEE International Conference on Modern Electrical and Energy Systems (MEES)*, 2021, pp. 1-5, doi: 10.1109/MEES52427.2021.9598744. (Scopus)

2. Maslak O. I., Maslak M. V., Grishko N. Y., Yakovenko Y. Y., Hlazunova O. O. and D. L. Pirogov, (2021) Innovative Safety of the Ukrainian Electrical Industry: Benchmarking Indicators for Provision (Інноваційна безпека української електротехнічної промисловості: бенчмаркінгові показники забезпечення), *2021 IEEE International Conference on Modern Electrical and Energy Systems (MEES)*, 2021, pp. 1-5, doi: 10.1109/MEES52427.2021.9598492. (Scopus)

3. Гришко Н.Є., Маслак М. В., Азізова Н.В., Сорока А.О. (2020) Інноваційне підприємництво та особливості реалізації стартапів в Україні. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ»*. Економічні науки. Харків. № 5, 2020. С. 35-38.

4. Гришко Н.Є., Яковенко Я.Ю., Савєлова А.Д., Сорока А.О., Лівенцова К.В. (2022) Оцінка ефективності системи управління проектами водокористування в контексті реалізації стратегії сталого розвитку. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ»*. Економічні науки. Харків. № 1, 2022. С. 20-26.

5. Данченко О.Б., Корейба А. З. Аналіз синергетичного підходу до управління проектами. *Вісник Національного технічного університету "ХПІ"*. Сер.: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. 2022. № 2(6). С. 30-34.

6. Маслак О. І., Гришко Н.Є., Маслак М. В. (2021) Економічна оцінка інноваційного та інтелектуального потенціалу з урахуванням показників економічної безпеки. *Вісник Національного технічного університету "ХПІ"*. *Економічні науки*. Харків : НТУ "ХПІ", 2021. № 6 (8). С. 21-24.

7. Маслак О.І., Гришко Н.Є., Маслак М.В., Пирогов Д.Л. (2020) Information analytical provision in formation of innovational projects portfolio of enterprises in the context of safety-oriented management (Інформаційно-аналітичне забезпечення формування портфеля інноваційних проектів підприємств у контексті безпеко-орієнтованого управління). *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2020. №2 (33). С. 205-214. URL: <http://fkd.org.ua/article/view/206610/207496> (Web of Science)

8. Прийняття проектних рішень: Навчальний посібник / Фещур Р. В., Кічор В. П., Якимів А. І., Тимчишин І. Є., Янішевський В. С., Лебідь Т. В., Самуляк В. Ю., Когут І. В., Шишковський С. В. – Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2013. – 220 с.

9. Стешенко О. Д. Ризикологія : навчальний посібник. Харків : УкрДУЗТ, 2019. 180 с.

10. Тяч Р. Б., Холод Б. І., Ткаченко В. А. Управління проектами: Навч. посіб. для студ. екон. спец. / Дніпропетровська академія управління, бізнесу та права. Кафедра економіки підприємства. – Д.: ДАУБП. - 2006. – 222 с.

11. Управління проектами: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» / уклад.: Л. Є. Довгань, Г. А. Мохонько, І. П. Малик. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

### **Інформаційні ресурси**

1. Законодавство України URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index>
2. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
3. Річна фінансова звітність підприємств. Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України. Офіційний сайт. URL: Режим доступу: [http:// www.smida.gov.ua/](http://www.smida.gov.ua/)
4. Pmbok Guide. A Guide to the Project Management Body of Knowledge: Project Management Institute) - <http://www.pmi.org>