

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КРЕМЕНЧУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ МИХАЙЛА ОСТРОГРАДСЬКОГО
Факультет економіки і управління
Кафедра економіки



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Проректор з науково-педагогічної
та методичної роботи

26

червня

Віктор КОСТІН
2024 року

РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

ООК 3 «УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ»

другого (магістерського) освітнього рівня
спеціальності

174 «Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка»
освітньо-професійної програми
«Промислова автоматизація та системи керування»

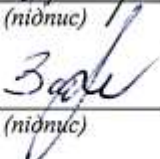
Робоча програма навчальної дисципліни «Управління інноваційними проєктами» розроблена на основі освітньо-професійної програми «Промислова автоматизація та системи керування», підготовки здобувачів вищої освіти другого освітньо-професійного рівня освітнього ступеня «Магістр» за спеціальністю 174 «Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка» та відповідних нормативних документів

Робочу програму розробили:

Робочу програму розробили:
професор кафедри ЕК, д-р. екон. наук


(підпис) Ольга МАСЛАК
(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)


асистент кафедри ЕК


(підпис) Катерина ЗАЙКА
(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методичної ради факультету економіки і управління,

протокол № 9 від 11.06.2024

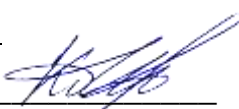
Голова науково-методичної ради


(підпис) Леся САКУН
(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)

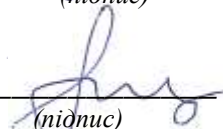
Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні кафедри автоматизації та інформаційних систем освітньо-професійної програми «Промислова автоматизація та системи керування» спеціальності 174 «Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка»,

протокол № 11 від 24.06.2024

Гарант освітньої програми


(підпис) Ігор КОНОХ
(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)

Завідувач кафедри


(підпис) Анатолій ОКСАНИЧ
(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)

Робочу програму обговорено та схвалено на засіданні науково-методичної ради інституту електричної інженерії та інформаційних технологій,

протокол № 9 від 25.06.2024

Голова науково-методичної ради


(підпис) Юрій ЗАЧЕПА
(Власне ім'я ПРІЗВИЩЕ)

© КрНУ, 2024 рік

© Маслак О. І.,

Зайка К. О., 2024 рік

1. Опис навчальної дисципліни

Найменування показників	Галузь знань, спеціальність, освітньо-професійна програма, освітній ступінь	Характеристика навчальної дисципліни
		Денна форма навчання
Кількість кредитів – 4	Галузь знань 17 Електроніка, автоматизація та електронні комунікації	Обов'язкова (ООК 3)
Модулів – 1	Спеціальність 174 Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка	Рік підготовки (курс)
Змістових модулів – 2		1-й
Індивідуальне науково-дослідне завдання	Освітньо-професійна програма «Промислова автоматизація та системи керування»	Семестр
Загальна кількість годин – 120		1-й
		Лекції
Тижневих годин для денної форми навчання: аудиторних – 2 самостійної роботи студента – 4	Освітній ступінь «Магістр»	20 год.
		Практичні
		20 год.
		Самостійна робота
		80 год.
		Вид контролю диф. залік

Примітка.

Співвідношення кількості годин аудиторних занять до самостійної і індивідуальної роботи становить:

для денної форми навчання – 40/80.

2. Мета та завдання навчальної дисципліни

Мета навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами»: формування системи спеціальних знань у галузі ефективного управління інноваційними проектами від зародження ідеї до успішної реалізації продукту на основі засвоєння теоретичних положень та набуття практичних навичок щодо економічного аналізу, управління ресурсами, планування і контролю реалізації інноваційних проєктів із використанням сучасних програмних продуктів.

Завдання навчальної дисципліни полягає у вивченні основних понять управління інноваційними проектами, методів та інструментів проєктного управління за допомогою програмного забезпечення, стимулюванні креативного мислення, засвоєнні основ захисту інтелектуальної власності, стандартів міжнародної проєктної діяльності з метою успішної взаємодії з міжнародними партнерами, а також отриманні навичок використання інформаційних технологій і програмних засобів для управління проектами, автоматизації процесів та аналізу даних, які допоможуть студентам в майбутньому успішно реалізовувати інноваційні проєкти в умовах швидкозмінного економічного середовища.

У процесі навчання студенти отримують необхідні знання під час проведення аудиторних занять: лекційних та практичних. Найбільш складні теоретичні питання та вивчення розрахункових методик винесено на розгляд і обговорення під час практичних занять. Також велике значення у процесі вивчення й закріплення знань має самостійна робота студентів.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

знати:

- сутність інновацій, інноваційної діяльності, основні види інноваційних проєктів та їх загальні ознаки;
- креативні підходи до розробки інноваційних проєктних рішень;
- склад проєктно-кошторисної документації та інструменти планування ресурсів, витрат і проєктного бюджету;
- джерела та особливості фінансування інноваційних проєктів;
- сучасні методи формування та розвитку ефективної команди для участі у проєктній діяльності;
- порядок проведення експертизи технічних аспектів інноваційних проєктів;
- критерії та методи оцінювання ефективності інноваційної діяльності;

- шляхи оптимізації процесів управління проектами із застосуванням математичних методів і комп'ютерної техніки;
- основи захисту інтелектуальної власності, патентування та юридичних питань на різних стадіях розробки та імплементації інноваційного проекту;
- інструментальні засоби автоматизації управління проектами;
- методи ідентифікації, оцінки та контролю ризиків інноваційних проектів;
- особливості реалізації та стандарти міжнародної проектної діяльності.

уміти:

- визначати основні концепції, підходи та інструментарій управління інноваційними проектами та програмами;
- формулювати пріоритетні цілі, завдання та кінцеву мету проекту;
- розробляти календарний план і графік виконання проектних робіт;
- здійснювати пошук джерел фінансування, планування ресурсів, витрат і проектного бюджету;
- описувати унікальність продукту проекту, визначати його цінність і потенційні напрями використання;
- застосовувати креативні підходи для створення нових проектних рішень;
- інтегрувати різні функціональні області для досягнення стратегічних цілей інноваційного проекту;
- ідентифікувати та управляти інноваційними ризиками при трансформації економічних систем;
- скласти бізнес-план інноваційного проекту;
- використовувати програмні засоби для автоматизації та вирішення основних завдань управління проектами на різних етапах проектного циклу;
- здійснювати підбір виконавців проекту та розподіляти функціональні ролі в рамках проектної діяльності;
- використовувати базові метрики для оцінки ефективності інноваційної діяльності;
- розуміти основи захисту інтелектуальної власності, включаючи патентування, авторські права та інші юридичні аспекти, що забезпечують захист інновацій;
- використовувати інформаційні технології для пошуку інформації про міжнародні програми або грантові пропозиції, взаємодії з партнерами в міжнародному контексті.

Навчальна дисципліна забезпечує формування таких **компетентностей**.

Загальні

ЗК2 Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК3 Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК4 Здатність працювати в міжнародному контексті.

Спеціальні (фахові)

СК2 Здатність проєктувати та впроваджувати високонадійні системи автоматизації та їх прикладне програмне забезпечення, для реалізації функцій управління та опрацювання інформації, здійснювати захист прав інтелектуальної власності на нові проєктні та інженерні рішення.

СК5 Здатність інтегрувати знання з інших галузей, застосовувати системний підхід та враховувати нетехнічні аспекти при розв'язанні інженерних задач та проведенні наукових досліджень.

Навчальна дисципліна забезпечує отримання таких **програмних результатів**:

ПР03 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки, а також критичне осмислення сучасних проблем у сфері автоматизації та комп'ютерно-інтегрованих технологій для розв'язування складних задач професійної діяльності.

ПР05 Розробляти комп'ютерно-інтегровані системи управління складними технологічними та організаційно-технічними об'єктами, застосовуючи системний підхід із врахуванням нетехнічних складових оцінки об'єктів автоматизації.

ПР06 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно і письмово для обговорення професійних проблем і результатів діяльності у сфері автоматизації та комп'ютерно-інтегрованих технологій, презентації результатів досліджень та інноваційних проєктів.

ПР11 Дотримуватись норм академічної доброчесності, знати основні правові норми щодо захисту інтелектуальної власності, комерціалізації результатів науково-дослідної, винахідницької та проєктної діяльності.

ПР12 Збирати необхідну інформацію, використовуючи науково-технічну літературу, бази даних та інші джерела, аналізувати і оцінювати її.

3. Програма навчальної дисципліни

Модуль 1 (семестр 1)

Змістовий модуль 1 Основи теорії інновацій та управління інноваційними проєктами

Тема 1. Теоретичні засади управління інноваційними проєктами

1. Економічна сутність інновацій та інноваційного процесу.
2. Інноваційний проєкт і особливості проєктної діяльності. Класифікація проєктів за ознакою використання в них технічних систем.
3. Цілі, завдання, функції та процеси проєктного управління.
4. Етапи життєвого циклу, оточення й учасники інноваційного проєкту.
5. Продукт інноваційного проєкту: основні підходи до створення.
6. Особливості стартапу як інноваційного проєкту: екосистеми для технологічних стартапів.

Тема 2. Креативні технології управління інноваційними проєктами та прийняття креативних управлінських рішень

1. Сутність креативних технологій та основних принципів їх використання.
2. Технології розвитку та складові креативного потенціалу.
3. Алгоритм реалізації творчого підходу.
4. Креативні методи прийняття інноваційних рішень.
5. Креативні підходи до планування і контролю інноваційних проєктів.

Тема 3. Методичний інструментарій управління та реалізації інноваційних проєктів

1. Механізми проєктного управління інноваційним процесом. Інновінг в управлінні проєктами.
2. Підходи до вибору моделі управління інноваційними проєктами в умовах невизначеності.
3. Технологія та регулювання процесу реалізації інноваційного проєкту.
4. Форми організаційної структури проєкту.
5. Вплив технологій штучного інтелекту на традиційні практики управління проєктами.

Тема 4. Технічні та соціальні аспекти управління інноваційними проєктами

1. Сутність соціотехнічного підходу до проблеми управління проєктами.
2. Формування, розвиток і мотивування проєктної команди. Комунікаційні технології виконання проєкту.
3. Комплекс програмно-технічних засобів, які забезпечують управління інноваційними проєктами.
4. Програмні засоби для управління проєктами: функціональні можливості та критерії вибору.
5. Автоматизація управління проєктами за допомогою спеціалізованих програмних продуктів.
6. Засоби презентації інноваційного проєкту.

Тема 5. Система національних і міжнародних стандартів із управління проєктами

1. Національні стандарти управління проєктами.
2. Міжнародні стандарти управління проєктами.
3. Управління якістю проєктів.
4. Професійні організації із управління проєктами.
5. Професійні міжнародні і національні кваліфікаційні стандарти для керівників і фахівців з управління інноваційними проєктами.

Змістовий модуль 2 Організація управління інноваційними проєктами

Тема 6. Планування тривалості, ресурсів, витрат і проєктного бюджету

1. Математичні методи планування проєкту. Сіткове та календарне планування проєкту.
2. Матеріально-технічна підготовка проєкту.
3. Категорії витрат проєкту. Порядок планування витрат за проєктом.
4. Розробка проєктно-кошторисної документації.
5. Розробка бюджету проєкту. Можливості внесення змін до проєктного бюджету.
6. Інвестування і бізнес-планування інноваційних проєктів.
7. Оптимізація проєкту

Тема 7. Оцінка ефективності та експертиза інноваційних проєктів

1. Базові принципи проведення оцінки ефективності інноваційних проєктів.
2. Види аналізу інноваційних проєктів.
3. Показники та критерії оцінювання проєктної ефективності.
4. Аналіз інноваційного проєкту на основі комплексної експертизи.

Тема 8. Управління інтелектуальною власністю в проєктній діяльності

1. Захист інтелектуальної власності. Реєстрація авторських прав на програмне забезпечення, технічну документацію та інші об'єкти.
2. Управління ліцензіями та трансфер технологій.
3. Правові основи захисту комерційної таємниці в умовах проєктної діяльності.

Тема 9. Ризик-аналітика інноваційних проєктів

1. Проєктні ризики та їх класифікація.
2. Планування реалізації інноваційного проєкту за умов ризику та невизначеності.
3. Методи аналізу ризиків проєкту.
4. Процеси та методологія інтегрованого управління відхиленнями у проєктах.
5. Можливості зниження та протидії ризикам.
6. Управління кризами та стресами у проєктах.

4. Структура навчальної дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин							
	денна форма				заочна форма			
	усьо- го	у тому числі			усьо- го	у тому числі		
		л.	п. р.	с. р.		л.	п. р.	с. р.
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Модуль 1 (семестр 1)								
Змістовий модуль 1 Основи теорії інновацій та управління інноваційними проєктами								
Тема 1 Теоретичні засади управління інноваційними проєктами	10	2	2	6	–	–	–	–
Тема 2 Креативні технології управління інноваційними проєктами та прийняття креативних управлінських рішень	10	2	2	6	–	–	–	–
Тема 3 Методичний інструментарій управління та реалізації інноваційних проєктів	10	2	2	6	–	–	–	–
Тема 4 Технічні та соціальні аспекти управління інноваційними проєктами	18	4	4	10	–	–	–	–
Тема 5 Система національних і міжнародних стандартів із управління проєктами	10	2	2	6	–	–	–	–
Тестування за змістовим модулем 1	2	–	–	2	–	–	–	–
Разом за змістовим модулем 1	60	12	12	36	–	–	–	–
Змістовий модуль 2 Організація управління інноваційними проєктами								
Тема 6 Планування тривалості, ресурсів, витрат і проєктного бюджету	14	2	2	10	–	–	–	–
Тема 7 Оцінка ефективності та експертиза інноваційних проєктів	12	2	2	8	–	–	–	–
Тема 8 Управління інтелектуальною власністю в проєктній діяльності	10	2	2	6	–	–	–	–

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Тема 9 Ризик-аналітика інноваційних проєктів	14	2	2	10	–	–	–	–
Тестування за змістовим модулем 2	2	–	–	2	–	–	–	–
Разом за змістовим модулем 2	52	8	8	36	–	–	–	–
Власний проєкт	8	–	–	8	–	–	–	–
Семестровий контроль: диф. залік	–	–	–	–	–	–	–	–
Усього годин за модулем 1	120	20	20	80	–	–	–	–

5. Теми практичних занять

№ пор.	Назва теми	Кількість годин	
		дфн	зфн
1	Теоретичні засади управління інноваційними проєктами	2	–
2	Креативні технології управління інноваційними проєктами та прийняття креативних управлінських рішень	2	–
3	Методичний інструментарій управління та реалізації інноваційних проєктів	2	
4	Технічні та соціальні аспекти управління інноваційними проєктами	4	–
5	Система національних і міжнародних стандартів із управління проєктами	2	–
6	Планування тривалості, ресурсів, витрат і проєктного бюджету	2	
7	Оцінка ефективності та експертиза інноваційних проєктів	2	
8	Управління інтелектуальною власністю в проєктній діяльності	2	
9	Ризик-аналітика інноваційних проєктів	2	
	Усього годин	20	–

6. Самостійна робота

№ пор.	Назва теми	Кількість годин	
		дфн	зфн
1	Теоретичні засади управління інноваційними проектами	6	–
2	Креативні технології управління інноваційними проектами та прийняття креативних управлінських рішень	6	–
3	Методичний інструментарій управління та реалізації інноваційних проектів	6	–
4	Технічні та соціальні аспекти управління інноваційними проектами	10	–
5	Система національних і міжнародних стандартів із управління проектами	6	–
	Тестування за змістовим модулем 1	2	–
6	Планування тривалості, ресурсів, витрат і проектного бюджету	10	–
7	Оцінка ефективності та експертиза інноваційних проектів	8	–
8	Управління інтелектуальною власністю в проектній діяльності	6	–
9	Ризик-аналітика інноваційних проектів	10	
	Усього забезпечення аудиторних занять	68	–
	Забезпечення роботи над власним проектом	8	–
	Тестування за змістовим модулем 2	2	–
	Забезпечення семестрового контролю: диф. залік	–	–
	Усього годин	80	–

7. Методи навчання

Словесні методи (лекція, зокрема, на основі проблемного викладу, дискусія, співбесіда тощо), практичний метод (практичні заняття), наочний метод (метод ілюстрацій і метод демонстрацій), дослідницько-пошуковий, а також робота з навчально-методичною літературою (конспектування, тезування, анотування, рецензування, складання реферату) та відеометод у сполученні з новітніми інформаційними технологіями та комп'ютерними засобами навчання (дистанційні, мультимедійні, веб-орієнтовані тощо).

8. Методи контролю

Облік відвідування, усне опитування, захист практичних робіт, самостійна робота, методи комп'ютерного контролю (тестування), диф. залік.

9. Розподіл балів, що отримують студенти

Зміст роботи	Бали
Модуль 1 (семестр 1)	
<i>Робота над лекційним матеріалом (конспект, опитування)</i>	
Тема 1 Теоретичні засади управління інноваційними проєктами	2
Тема 2 Креативні технології управління інноваційними проєктами та прийняття креативних управлінських рішень	2
Тема 3 Методичний інструментарій управління та реалізації інноваційних проєктів	2
Тема 4 Технічні та соціальні аспекти управління інноваційними проєктами	2
Тема 5 Система національних і міжнародних стандартів із управління проєктами	2
Тема 6 Планування тривалості, ресурсів, витрат і проєктного бюджету	2
Тема 7. Оцінка ефективності та експертиза інноваційних проєктів	2
Тема 8. Управління інтелектуальною власністю в проєктній діяльності	2
Тема 9. Ризик-аналітика інноваційних проєктів	2
<i>Виконання практичних робіт</i>	
Тема 1 Теоретичні засади управління інноваційними проєктами	5
Тема 2 Креативні технології управління інноваційними проєктами та прийняття креативних управлінських рішень	5
Тема 3 Методичний інструментарій управління та реалізації інноваційних проєктів	5
Тема 4 Технічні та соціальні аспекти управління інноваційними проєктами	5
Тема 5 Система національних і міжнародних стандартів із управління проєктами	5
Тема 6 Планування тривалості, ресурсів, витрат і проєктного бюджету	5
Тема 7. Оцінка ефективності та експертиза інноваційних проєктів	5
Тема 8. Управління інтелектуальною власністю в проєктній діяльності	5
Тема 9. Ризик-аналітика інноваційних проєктів	5
Виконання та презентація проєкту за індивідуальною темою	12
Сертифікат з неформальної освіти	5
<i>Контроль</i>	
Тестування за змістовим модулем 1	10
Тестування за змістовим модулем 2	10
Диф. залік	–
Усього балів	100

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за 100-бальною шкалою	Оцінка в ECTS	Значення оцінки ECTS	Критерії оцінювання	Рівень компетентності	Оцінка за національною шкалою
					іспит, диференційований залік
90–100	A	відмінно	Студент виявляє особливі творчі здібності, вміє самостійно здобувати знання, без допомоги викладача знаходить та опрацьовує необхідну інформацію, вміє використовувати набуті знання і вміння для прийняття рішень у нестандартних ситуаціях, переконливо аргументує відповіді, самостійно розкриває власні обдарування і нахили	Високий (творчий)	відмінно
82–89	B	дуже добре	Студент вільно володіє вивченим обсягом матеріалу, застосовує його на практиці, вільно розв'язує вправи і задачі у стандартних ситуаціях, самостійно виправляє допущені помилки, кількість яких незначна	Достатній (конструктивно-варіативний)	добре
74–81	C	добре	Студент вміє зіставляти, узагальнювати, систематизувати інформацію під керівництвом викладача; в цілому самостійно застосовувати її на практиці; контролювати власну діяльність; виправляти помилки, серед яких є суттєві, добирати аргументи для підтвердження думок		
64–73	D	задовільно	Студент відтворює значну частину теоретичного матеріалу, виявляє знання і розуміння основних положень; з допомогою викладача може аналізувати навчальний матеріал, виправляти помилки, серед яких є значна кількість суттєвих	Середній (репродуктивний)	задовільно
60–63	E	достатньо	Студент володіє навчальним матеріалом на рівні, вищому за початковий, значну частину його відтворює на репродуктивному рівні		
35–59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання семестрового контролю	Студент володіє матеріалом на рівні окремих фрагментів, що становлять незначну частину навчального матеріалу	Низький (рецептивно-продуктивний)	незадовільно
1–34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням залікового кредиту	Студент володіє матеріалом на рівні елементарного розпізнання і відтворення окремих фактів, елементів, об'єктів		

10. Методичне забезпечення

1. Силабус з навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами» для студентів денної форми навчання зі спеціальності 174 – «Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка» освітньо-професійної програми «Промислова автоматизація та системи керування» освітнього ступеня «Магістр», 2024. 4 с.

2. Методичні вказівки до виконання практичних робіт з навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами» для студентів денної форми навчання зі спеціальності 174 – «Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка» освітньо-професійної програми «Промислова автоматизація та системи керування» освітнього ступеня «Магістр». Кременчук: РВВ КрНУ, 2024. 30 с.

3. Методичні вказівки щодо самостійної роботи з навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами» для студентів денної форми навчання зі спеціальності 174 – «Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка» освітньо-професійної програми «Промислова автоматизація та системи керування» освітнього ступеня «Магістр». Кременчук: РВВ КрНУ, 2024. 25 с.

11. Рекомендована література

Основна

1. Басюркіна Н. Й., Горбаченко С. А., Карпов В. А., Шевченко-Перепьолкіна Р. І. Проектний аналіз: навч. посіб. / за ред. В.А. Карпова. Київ: Кондор, 2019. 324 с.

2. Блага Н. В. Управління проектами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.

3. Войтенко О. С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с.

4. Гросул В. А., Филипенко О. М., Гірінова Л. В. Управління проектами: практикум з використанням інформаційних технологій (на базі MS Project) для студентів економічних спеціальностей. Харків: ФОП Іванченко І. С., 2015. 71 с.

5. Зачко О. Б., Івануса А. І., Кобилкін Д. С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології. Львів: ЛДУБЖД, 2019. 173 с.

6. Ковшун Н. Е., Левун О. І. Аналіз та реалізація проектів: навчальний посібник. Рівне: НУВГП, 2022. 350 с.

7. Козирєва О. В., Світлична К. С., Шуть О. Ю., Коляда Т. А. Основи прийняття управлінських рішень: навч. посіб. Харків: Видавництво Іванченка І. С., 2021. 186 с.

8. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.

9. Ноздріна Л., Ящук В., Полотай О. Управління проектами. К.: Центр навчальної літератури, 2020. 432 с.

10. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень: монографія. Черкаси: ПП Чабаненко Ю. А., 2019. 278 с.

11. Розвиток креативності фахівців з управління проектами : навч.-метод. посібник / О. С. Пономарьов та ін. Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків: Смугаста типографія, 2020. 52 с.

12. Чорна Н. П. Аналітичний інструментарій управління інноваціями: навчальний посібник. Тернопіль: ФОП Осадца Ю. В., 2022. 214 с.

Додаткова

13. Iqbal S. M. J., Zaman U., Siddiqui S. H., Imran M. K. Influence of transformational leadership factors on project success. Pak. J. Commer. Soc. Sci. 2019, 13, P. 231–256.

14. Maslak O. I., Maslak M. V., Grishko N. Y., Hlazunova O. O., Pererva P. G. and Yakovenko Y. Y. Artificial Intelligence as a Key Driver of Business Operations Transformation in the Conditions of the Digital Economy (Штучний інтелект як ключовий драйвер трансформації бізнес-операцій в умовах цифрової економіки), 2021 *IEEE International Conference on Modern Electrical and Energy Systems (MEES)*, 2021, P. 1–5. DOI: 10.1109/MEES52427.2021.9598744.

15. Maslak O. I., Maslak M. V., Grishko N. Y., Yakovenko Y. Y., Hlazunova O. O., Pirogov D. L. Innovative Safety of the Ukrainian Electrical Industry: Benchmarking Indicators for Provision (Інноваційна безпека української електротехнічної промисловості: бенчмаркінгові показники забезпечення), *2021 IEEE International Conference on Modern Electrical and Energy Systems (MEES)*, 2021, P. 1–5, DOI: 10.1109/MEES52427.2021.9598492.

16. Zaman U, Nawaz S, Nadeem RD. Navigating Innovation Success through Projects. Role of CEO Transformational Leadership, Project Management Best Practices, and Project Management Technology Quotient. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*. 2020. 6 (4). P. 168.

17. Войтушенко А. А. Концептуальна модель випуску інноваційного продукту, що базується на креативному потенціалі команди проекту. *Управління розвитком складних систем*. 2018. № 33. С. 31–36.

18. Гришко Н. Є., Маслак М. В., Азізова Н. В., Сорока А. О. Інноваційне підприємництво та особливості реалізації стартапів в Україні. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Економічні науки*. Харків. 2020. № 5. С. 35–38.

19. Данченко О. Б., Корейба А. З. Аналіз синергетичного підходу до управління проектами. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Сер.: Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами*. 2022. № 2 (6). С. 30–34.

20. Касьянова Н. В., Яцюк С. С. Управління ризиками інноваційного проекту. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління*. 2019. Том 30 (69). № 3. С. 84–89.

21. Лобода О. М. Застосування імітаційного моделювання та програмних комплексів при реалізації інноваційних проектів в економічних системах. *Ефективна економіка*. 2020. № 11. С. 1–10.

22. Маслак О. І., Гришко Н. Є., Маслак М. В. Економічна оцінка інноваційного та інтелектуального потенціалу з урахуванням показників економічної безпеки. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Економічні науки*. Харків: НТУ «ХПІ», 2021. № 6 (8). С. 21–24.

23. Маслак О. І., Гришко Н. Є., Маслак М. В., Пирогов Д. Л. Information analytical provision in formation of innovational projects portfolio of enterprises in the context of safety-oriented management. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2020. №2 (33). С. 205–214.

12. Інформаційні ресурси

24. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index> (дата звернення 12.05.2024).

25. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.

26. Річна фінансова звітність підприємств. Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України. Офіційний сайт. URL: <https://www.smida.gov.ua/> (дата звернення 12.05.2024).

27. Pmbok Guide. A Guide to the Project Management Body of Knowledge: Project Management Institute). URL: <http://www.pmi.org> (дата звернення 12.05.2024).