

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
КРЕМЕНЧУЦЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ІМЕНІ МИХАЙЛА ОСТРОГРАДСЬКОГО
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ І УПРАВЛІННЯ



МЕТОДИЧНІ ВКАЗІВКИ
ЩОДО САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ
З НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ»
ДЛЯ СТУДЕНТІВ ДЕННОЇ ФОРМИ НАВЧАННЯ
ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ 174 – «АВТОМАТИЗАЦІЯ,
КОМП'ЮТЕРНО-ІНТЕГРОВАНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА РОБОТОТЕХНІКА»
ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ
«ПРОМИСЛОВА АВТОМАТИЗАЦІЯ ТА СИСТЕМИ КЕРУВАННЯ»
ОСВІТНЬОГО СТУПЕНЯ «МАГІСТР»

КРЕМЕНЧУК 2024

Методичні вказівки щодо самостійної роботи з навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами» для студентів денної форми навчання зі спеціальності 174 – «Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка» освітньо-професійної програми «Промислова автоматизація та системи керування» освітнього ступеня «Магістр»

Укладачі: д. е. н., проф. О. І. Маслак,
асист. К. О. Заїка

Рецензент к. е. н., доц. Н. Є. Гришко

Кафедра економіки

Затверджено методичною радою Кременчуцького національного університету імені Михайла Остроградського

Протокол № 10 від 26.06 2024 року

Голова методичної ради  проф. Віктор КОСТІН

ЗМІСТ

Вступ.....	4
1 Теми та погодинний розклад лекцій і самостійної роботи з навчальної дисципліни.....	8
2 Перелік тем і питань з навчальної дисципліни для самостійного опрацювання.....	9
3 Питання до модульного контролю.....	17
4 Критерії оцінювання знань студентів.....	20
Список літератури.....	23

ВСТУП

Предметом вивчення навчальної дисципліни є принципи, методи та практичні інструменти ефективного управління інноваційними проектами, що спрямовані на розробку й упровадження нових продуктів, процесів або послуг на основі застосування сучасних технологій і програмних продуктів, які забезпечують оптимізацію на всіх етапах життєвого циклу проекту – від генерації інноваційної ідеї до її успішної комерціалізації.

Міждисциплінарні зв'язки

Навчальна дисципліна «Управління інноваційними проектами» значно розширює можливості студентів для професійного розвитку, оскільки передбачає теми й питання, що отримали подальший розвиток у таких фундаментальних науках, як менеджмент, основи підприємницької, діяльності, економіка суб'єктів господарювання та ін.

Метою викладання навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами» є формування системи спеціальних знань у галузі ефективного управління інноваційними проектами від зародження ідеї до успішної реалізації продукту на засаді засвоєння теоретичних положень і набуття практичних навичок щодо економічного аналізу, управління ресурсами, планування і контролю реалізації інноваційних проектів із використанням сучасних програмних продуктів.

У результаті вивчення навчальної дисципліни студент повинен

знати:

- сутність інновацій, інноваційної діяльності, основні види інноваційних проектів та їх загальні ознаки;
- креативні підходи до розробки інноваційних проектних рішень;
- склад проектно-кошторисної документації та інструменти планування ресурсів, витрат і проектного бюджету;
- джерела й особливості фінансування інноваційних проектів;

- сучасні методи формування й розвитку ефективної команди для участі у проектній діяльності;
 - порядок проведення експертизи технічних аспектів інноваційних проектів;
 - критерії та методи оцінювання ефективності інноваційної діяльності;
 - методи оптимізації процесів управління проектами із застосуванням математичних методів і комп'ютерної техніки;
 - основи захисту інтелектуальної власності, патентування та юридичних питань на різних стадіях розробки та імплементації інноваційного проекту;
 - інструментальні засоби автоматизації управління проектами;
 - методи ідентифікації, оцінювання та контролю ризиків інноваційних проектів;
 - особливості реалізації та стандарти міжнародної проектної діяльності;
- уміти:**
- визначати основні концепції, підходи та інструментарій управління інноваційними проектами та програмами;
 - формулювати пріоритетні цілі, завдання та кінцеву мету проекту;
 - розробляти календарний план і графік виконання проектних робіт;
 - здійснювати пошук джерел фінансування, планування ресурсів, витрат і проектного бюджету;
 - описувати унікальність продукту проекту, визначати його цінність і потенційні напрями використання;
 - застосовувати креативні підходи для створення нових проектних рішень;
 - інтегрувати різні функціональні галузі для досягнення стратегічних цілей інноваційного проекту;
 - ідентифікувати й управляти інноваційними ризиками під час трансформації економічних систем;
 - складати бізнес-план інноваційного проекту;
 - використовувати програмні засоби для автоматизації та розв'язання основних завдань управління проектами на різних етапах проектного циклу;

– здійснювати підбір виконавців проєкту й розподіляти функціональні ролі в межах проєктної діяльності;

– використовувати базові метрики для оцінювання ефективності інноваційної діяльності;

– розуміти засади захисту інтелектуальної власності, у тому числі патентування, авторські права та інші юридичні аспекти, що забезпечують захист інновацій;

– використовувати інформаційні технології для пошуку інформації про міжнародні програми або грантові пропозиції, взаємодії з партнерами в міжнародному контексті.

Навчальна дисципліна забезпечує формування таких **компетентностей**.

Загальні

ЗК2 Здатність генерувати нові ідеї (креативність).

ЗК3 Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

ЗК4 Здатність працювати в міжнародному контексті.

Спеціальні (фахові)

СК2 Здатність проєктувати й упроваджувати високонадійні системи автоматизації та їх прикладне програмне забезпечення, для реалізації функцій управління й опрацювання інформації, здійснювати захист прав інтелектуальної власності на нові проєктні та інженерні рішення.

СК5 Здатність інтегрувати знання з інших галузей, застосовувати системний підхід і враховувати нетехнічні аспекти під час розв'язання інженерних задач і проведення наукових досліджень.

Навчальна дисципліна забезпечує отримання таких **програмних результатів**.

ПР03 Застосовувати спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки, а також критичне осмислення сучасних проблем у сфері автоматизації та комп'ютерно-інтегрованих технологій для розв'язування складних задач професійної діяльності.

ПР05 Розробляти комп'ютерно-інтегровані системи управління складними технологічними та організаційно-технічними об'єктами, застосовуючи системний підхід з урахуванням нетехнічних складових оцінювання об'єктів автоматизації.

ПР06 Вільно спілкуватися державною та іноземною мовами усно й письмово для обговорення професійних проблем і результатів діяльності у сфері автоматизації та комп'ютерно-інтегрованих технологій, презентації результатів досліджень та інноваційних проєктів.

ПР11 Дотримуватись норм академічної доброчесності, знати основні правові норми щодо захисту інтелектуальної власності, комерціалізації результатів науково-дослідної, винахідницької та проєктної діяльності.

ПР12 Збирати необхідну інформацію, використовуючи науково-технічну літературу, бази даних та інші джерела, аналізувати й оцінювати її.

Самостійна робота передбачає опрацювання матеріалів підручників, навчальних та методичних посібників, конспекту лекцій викладача. Самостійне опрацювання навчальної дисципліни здійснюється студентами у вільний від аудиторних занять час.

1 ТЕМИ ТА ПОГОДИННИЙ РОЗКЛАД ЛЕКЦІЙ І САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ З НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

№ пор.	Тема	Кількість годин	
		Денна форма навчання	
		ЛК	СР
1	2	3	4
Модуль 1 (семестр 1)			
Змістовий модуль 1 Основи теорії інновацій та управління інноваційними проєктами			
1	Тема 1 Теоретичні засади управління інноваційними проєктами	2	6
2	Тема 2 Креативні технології управління інноваційними проєктами та прийняття креативних управлінських рішень	2	6
3	Тема 3 Методичний інструментарій управління та реалізації інноваційних проєктів	2	6
4	Тема 4 Технічні й соціальні аспекти управління інноваційними проєктами	4	10
5	Тема 5 Система національних і міжнародних стандартів із управління проєктами	2	6
	Тестування за змістовим модулем 1	–	2
	Разом за змістовим модулем 1	12	36
Змістовий модуль 2 Організація управління інноваційними проєктами			
6	Тема 6 Планування тривалості, ресурсів, витрат і проєктного бюджету	2	6
7	Тема 7 Оцінювання ефективності та експертиза інноваційних проєктів	2	6
8	Тема 8 Управління інтелектуальною власністю в проєктній діяльності	2	8
9	Тема 9 Ризик-аналітика інноваційних проєктів	2	8
	Тестування за змістовим модулем 2	–	2
	Разом за змістовим модулем 2	8	36
	Забезпечення індивідуальних завдань	–	8
	Забезпечення семестрового контролю: диф. залік	–	–
	Усього годин за модулем 1	20	80

2 ПЕРЕЛІК ТЕМ І ПИТАНЬ З НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ ДЛЯ САМОСТІЙНОГО ОПРАЦЮВАННЯ

Модуль 1 (семестр 1)

Змістовий модуль 1 Основи теорії інновацій та управління інноваційними проєктами

Тема 1 Теоретичні засади управління інноваційними проєктами

1. Економічна сутність інновацій та інноваційного процесу.
2. Інноваційний проєкт і особливості проєктної діяльності. Класифікація проєктів за ознакою використання в них технічних систем.
3. Цілі, завдання, функції та процеси проєктного управління.
4. Етапи життєвого циклу, оточення й учасники інноваційного проєкту.
5. Продукт інноваційного проєкту: основні підходи до створення.
6. Особливості стартапу як інноваційного проєкту: екосистеми для технологічних стартапів.

Питання для самоперевірки

1. Надайте визначення економічної категорії інновацій, особливостей і сучасних тенденцій управління інноваціями.
2. Охарактеризуйте принципи та методи державного регулювання інноваційної діяльності в Україні.
3. Які ознаки відрізняють інноваційні проєкти від інших планів і програм?
4. Що таке проєктне управління? Які етапи життєвого циклу має інноваційний проєкт, і хто є його основними учасниками? Назвіть функції основних учасників інноваційного проєкту.
5. Назвіть етапи розроблення й реалізації інноваційного проєкту.
6. Чому проведення структуризації є необхідним в управлінні інноваційними проєктами?
7. Розкрийте зміст понять «інноваційний продукт» та «інноваційна продукція». У чому полягають відмінності між ними?
8. Опишіть поняття «стартап». Зобразіть екосистему стартапу. Назвіть відмінності стартап-компанії від традиційного підприємства.

Література: [1–3, 8, 9, 18, 24].

Тема 2 Креативні технології управління інноваційними проєктами та прийняття креативних управлінських рішень

1. Сутність креативних технологій та основних принципів їх використання.
2. Технології розвитку та складові креативного потенціалу.
3. Алгоритм реалізації творчого підходу.
4. Креативні методи прийняття інноваційних рішень.
5. Креативні підходи до планування і контролю інноваційних проєктів.

Питання для самоперевірки

1. Як відрізняються креативні підходи від традиційних методів управління проєктами?
2. Назвіть основні елементи мотиваційного процесу в аспекті мотивації креативної поведінки. Як креативні методи мотивації можуть підвищити ефективність команди?
3. Як технології віртуальної реальності (VR) або доповненої реальності (AR) можуть бути використані для стимулювання креативного мислення в команді?
4. Опишіть відомі вам методи активізації процесу пошуку нових ідей.
5. Які чинники сприяють зниженню творчої активності?
6. Що таке креативні управлінські рішення? Що впливає на процес та якість креативної діяльності під час прийняття управлінських рішень?
7. Як можна використовувати інформаційні панелі (dashboards) для покращення видимості та контролю над проєктами? Як вони можуть підвищити ефективність контролю?

Література: [1–3, 7, 9, 11, 17].

Тема 3 Методичний інструментарій управління йта реалізації інноваційних проєктів

1. Механізми проєктного управління інноваційним процесом. Інновінг в управлінні проєктами.

2. Підходи до вибору моделі управління інноваційними проєктами в умовах невизначеності.
3. Технологія та регулювання процесу реалізації інноваційного проєкту.
4. Форми організаційної структури проєкту.
5. Вплив технологій штучного інтелекту на традиційні практики управління проєктами.

Питання для самоперевірки

1. Розкрийте сутність поняття «організація системи управління проєктами» та її практичну інтерпретацію.
2. Які основні методи використовуються на стадії розробки концепції інноваційного проєкту?
3. Що передбачає система контролю дотримання параметрів проєкту?
4. У чому принципова різниця між функціональним і цільовим підходами у формуванні оргструктури проєкту? Назвіть переваги і недоліки кожного з них.
5. Які відмінності існують між функціональною, балансовою і проєктною матрицями?
6. Назвіть чинники, що визначають вибір організаційної структури управління проєктом.
7. Які можливості й виклики використання штучного інтелекту в контексті розробки ієрархічних структур робіт та прогностичної аналітики в управлінні проєктами?

Література: [4–6, 14, 19].

Тема 4 Технічні й соціальні аспекти управління інноваційними проєктами

1. Сутність соціотехнічного підходу до проблеми управління проєктами.
2. Формування, розвиток і мотивування проєктної команди. Комунікаційні технології виконання проєкту.
3. Комплекс програмно-технічних засобів, які забезпечують управління інноваційними проєктами.

4. Програмні засоби для управління проектами: функціональні можливості та критерії вибору.

5. Автоматизація управління проектами за допомогою спеціалізованих програмних продуктів.

Питання для самоперевірки

1. Опишіть значення людського чинника у проектному управлінні. Що таке проектна команда?

2. Які види конфліктів ви знаєте?

3. Для чого призначена програма Microsoft Project? Як створити проект у Microsoft Project?

4. Назвіть основні структурні елементи програмного забезпечення управління проектами.

5. Які критерії вибору програмних продуктів для управління проектами?

6. Охарактеризуйте основні можливості планування робіт, ресурсів і затрат за проектом, які забезпечують програми Open Plan, Spider Project, Sure Trek Project Manager і Primavera Project Planner.

7. Перелічіть групи продуктів, орієнтованих на автоматизацію інноваційного процесу.

8. Які виділяють класи системи автоматизації управління інноваційними проектами?

Література: [4, 5, 12, 13, 21].

Тема 5 Система національних і міжнародних стандартів із управління проектами

1. Національні стандарти управління проектами.

2. Міжнародні стандарти управління проектами.

3. Управління якістю проектів.

4. Професійні організації з управління проектами.

5. Професійні міжнародні й національні кваліфікаційні стандарти для керівників і фахівців з управління інноваційними проектами.

Питання для самоперевірки

1. Що таке стандарт? Навіщо потрібна стандартизація проектної діяльності?
2. Надайте визначення сертифікації продукції проекту. Назвіть рівні сертифікації системи сертифікації PRINCE2.
3. Перелічіть міжнародні асоціації та організації, що займаються стандартизацією проектної діяльності.
4. Надайте характеристику структури управління якістю як підсистеми управління інноваційним проектом. Назвіть стандарти в управлінні якістю проекту.
5. Охарактеризуйте класифікацію витрат, пов'язаних з роботами з управління якістю проекту.

Література: [1–3, 5, 8, 9].

Змістовий модуль 2 Організація управління інноваційними проектами

Тема 6. Планування тривалості, ресурсів, витрат і проектного бюджету

1. Математичні методи планування проекту. Сіткове й календарне планування проекту.
2. Матеріально-технічна підготовка проекту.
3. Категорії витрат проекту. Порядок планування витрат за проектом.
4. Розробка проектно-кошторисної документації.
5. Розробка бюджету проекту. Можливості внесення змін до проектного бюджету.
6. Інвестування і бізнес-планування інноваційних проектів.
7. Оптимізація проекту.

Питання для самоперевірки

1. Назвіть основну мету планування інноваційного проекту, цілі, призначення і види планів.
2. Які найважливіші етапи сіткового планування інноваційного проекту?

Назвіть позитивні риси діаграми Ганта. Наведіть приклади застосування сіткового планування.

3. Обґрунтуйте основну сутність, завдання й види календарних планів.

4. Що таке оптимізація сіткового графіка?

5. Які процеси належать до процесів управління вартістю інноваційного проекту? Опишіть їх.

6. Назвіть категорії витрат. Назвіть мету складання планового балансу грошових надходжень і витрат.

7. Проведення яких етапів передбачає процес планування ресурсів?

8. Який порядок призначення кошторисної документації?

9. Назвіть джерела фінансування інноваційного проекту.

7. Для чого складають кошторис витрат проекту?

8. Що таке бюджет інноваційного проекту? Який порядок його складання? Опишіть метод «гнучкого бюджету» реалізації інноваційного проекту і принципи його розробки.

9. Назвіть, на якій фазі управління проектами складається бізнес-план й попереднє техніко-економічне обґрунтування? Аргументуйте переваги та недоліки сучасних технологій бізнес-планування.

10. Надайте визначення ангельського інвестування інноваційного проекту. Як ангельське інвестування впливає на стратегію й управління інноваційним проектом?

11. Охарактеризуйте основні напрями оптимізації планів.

Література: [1–3, 5, 8, 9].

Тема 7 Оцінювання ефективності й експертиза інноваційних проектів

1. Базові принципи проведення оцінювання ефективності інноваційних проектів.

2. Види аналізу інноваційних проектів.

3. Показники та критерії оцінювання проектної ефективності.

4. Аналіз інноваційного проекту на підставі комплексної експертизи.

Питання для самоперевірки

1. Які етапи містить загальна схема оцінювання ефективності інноваційних проєктів?
2. Опишіть методику розрахунку основних фінансових індикаторів, які застосовуються для відбору ефективних проєктів.
3. Назвіть критерії техніко-економічного оцінювання інноваційних проєктів.
4. Опишіть взаємозв'язок окремих показників оцінювання ефективності інноваційних проєктів.
5. Які три основні методи експертизи інноваційних проєктів?
6. У чому полягає завдання науково-технічної експертизи інноваційного проєкту?

Література: [6, 16, 22, 23, 25–27].

Тема 8 Управління інтелектуальною власністю в проєктній діяльності

1. Захист інтелектуальної власності. Реєстрація авторських прав на програмне забезпечення, технічну документацію та інші об'єкти.
2. Управління ліцензіями та трансфер технологій.
3. Правові засади захисту комерційної таємниці в умовах проєктної діяльності.

Питання для самоперевірки

1. Що таке інтелектуальна власність? Що являє собою управління в поєднанні з інтелектуальною власністю як економічна категорія?
2. Який документ засвідчує право власності на об'єкт інтелектуальної власності?
3. Що являє собою функція управління інтелектуальною власністю?
4. Як пов'язана інформаційна система з об'єктами інтелектуальної власності?
5. За якими ознаками класифікують ліцензії на передавання прав на об'єкти інтелектуальної власності?

6. Які засоби в нинішніх умовах є найефективнішими щодо зберігання й розповсюдження інформації?

7. Які правові наслідки можуть бути в разі незаконного розголошення комерційної таємниці в межах проекту?

8. Як відрізнити комерційну таємницю від інших конфіденційних даних в рамках інноваційного проекту?

Література: [22].

Тема 9 Ризик-аналітика інноваційних проєктів

1. Проєктні ризики та їх класифікація.

2. Планування реалізації інноваційного проєкту за умов ризику й невизначеності.

3. Методи аналізу ризиків проєкту.

4. Процеси й методологія інтегрованого управління відхиленнями у проєктах.

5. Можливості зниження та протидії ризикам.

6. Управління кризами та стресами у проєктах.

Питання для самоперевірки

1. Класифікуйте проєктні ризики за різними ознаками. Яка класифікація ризиків залежно від причин їх виникнення?

2. Які методи аналізу ризиків ви знаєте?

3. Які існують способи зниження ризиків інноваційного проєкту?

4. У чому полягає відмінність понять «ризик» і «невизначеність»?

5. Назвіть основні принципи організації управління ризиком інноваційних проєктів.

6. Які стратегії управління кризами вважаються найефективнішими для різних типів проєктів, і в яких випадках слід використовувати кожен з них?

7. Як оцінити вплив стресу на процес прийняття рішень у проєкті?

Література: [1–3, 5, 8–10, 20].

3 ПИТАННЯ ДО МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЮ

Модуль 1

Змістовий модуль 1 Основи теорії інновацій та управління інноваційними проєктами

1. Значення інновацій у сучасній економіці.
2. Вплив кон'юнктурних коливань економіки на кількісні та якісні характеристики інноваційної активності.
3. Класифікація інноваційних проєктів: порівняльний аналіз технічних і соціальних інновацій.
4. Управління інноваційним проєктом: визначення, методи та аналіз найпоширеніших причини невдач.
5. Порівняльна характеристика інноваційного продукту та інноваційної продукції.
6. Управління параметрами життєвого циклу інноваційних проєктів на підставі портфельного підходу.
7. Основні чинники, що сприяють розвитку креативності. Складові креативного потенціалу.
8. Новітні методи прийняття проєктних рішень.
9. Дизайн мислення. Інструменти пошуку ідей. Розбір кейсів.
10. Брейнстормінг, майндмеппінг, скетчінг.
11. Цикл customer development.
12. Конвергенція методологій та систем управління проєктами.
13. Організаційні структури управління інноваційними процесами.
14. Синергетичний ефект соціальних і технічних чинників у проєктному управлінні.
15. Динаміка проєктної команди. Етапи розвитку команди – forming, storming, norming, performing, adjourning.
16. Методи роботи з командою інноваційного проєкту на різних етапах, мотивація.

17. Моделі управління інноваційними проєктами: порівняльний аналіз Agile, Scrum та Lean.

18. Особливості реалізації інноваційних проєктів у високотехнологічних галузях.

19. Використання хмарних технологій у програмних засобах для управління інноваційними проєктами.

20. Розробка стратегій управління інноваційними проєктами в умовах ринкової невизначеності.

21. Автоматизація управління інноваційними проєктами: вплив на продуктивність та ефективність.

22. Штучний інтелект і управління інноваційними проєктами: перспективи та виклики.

23. Принципи формування державної інноваційної політики.

24. Норми і стандарти якості.

25. Особливості інноваційного підприємництва, визначення стартапу. Місце стартапів у світовій економіці.

26. Охорона прав на об'єкти інтелектуальної власності.

27. Сертифікація інноваційної продукції.

Змістовий модуль 2 Організація управління інноваційними проєктами

1. Значення планування витрат у забезпеченні фінансової стійкості проєкту.

2. Календарний план виконання робіт за інноваційним проєктом.

3. Автоматизація процесу розробки проєктно-кошторисної документації.

4. Вплив бюджетних обмежень на планування й реалізацію інноваційного проєкту.

5. Особливості визначення ціни на інноваційну продукцію.

6. Сутність бізнес-планування й особливості його здійснення на підприємстві.

7. Призначення й цілі бізнес-плану інноваційного проєкту.

8. Критерії, яким має відповідати бізнес-план інноваційного проєкту.

9. Інноваційна діяльність як об'єкт інвестування.
10. Фінансове планування за проєктом.
11. Проєктне фінансування за участю міжнародних фінансових інституцій.
12. Розрахунок економічної ефективності інноваційного проєкту з урахуванням інфляційних процесів.
13. Використання програмного забезпечення для оцінювання ефективності інноваційних проєктів: огляд сучасних рішень.
14. Когнітивні моделі накопичення знань в управлінні проєктами.
15. Аналіз чутливості інноваційного проєкту до змін зовнішніх і внутрішніх чинників.
16. Моделювання сценаріїв для оцінювання ризиків у інноваційних проєктах: методи Монте-Карло та інші підходи.
17. Ефективність використання цифрових технологій під час оцінювання та експертизи інноваційних проєктів.
18. Оцінювання ефективності інноваційних проєктів у контексті сталого розвитку.
19. Організація впровадження й трансферу наукових інновацій.
20. Правове регулювання трансферу технологій у межах Європейського Союзу: основні принципи та практика.
21. Методи забезпечення комерційної таємниці в умовах крос-культурної проєктної діяльності.
22. Ліцензування програмного забезпечення в умовах глобалізації.
23. Правові аспекти управління ліцензіями на програмне забезпечення: Open Source проти комерційного ПЗ.
24. Структура та зміст розділу інноваційного проєкту «Аналіз потенційних ризиків проєкту».
25. Основні чинники ризику інноваційного проєкту.
26. Використання машинного навчання для прогнозування ризиків у інноваційних проєктах.
27. Управління кризами та стресами у проєктах.

4 КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ СТУДЕНТІВ

Перелік самостійних робіт з навчальної дисципліни «Управління інноваційними проєктами» складається з дев'яти тем, які спрямовані на перевірку знань студентів з теорії та практики розв'язання ситуаційних завдань.

Формування змісту та якості завдань визначають компетенціями з навчальної дисципліни, а критерії лише визначають ступінь виконання та якості роботи студента.

Тестування за змістовими модулями 1, 2 здійснюють за допомогою комп'ютерного тестування, що є обов'язковим для всіх студентів. Один тест складає 30 питань. За тест студент може отримати по 10 балів:

- 10 балів, якщо студент правильно відповів на 27–30 питань;
- 9 балів, якщо студент правильно відповів на 21–26 питань;
- 8 балів, якщо студент правильно відповів на 19–20 питань;
- 7 балів, якщо студент правильно відповів на 17–18 питань;
- 6 балів, якщо студент правильно відповів на 15–16 питань;
- 5 балів, якщо студент правильно відповів на 13–14 питань;
- 4 бали, якщо студент правильно відповів на 11–12 питань;
- 3 бали, якщо студент правильно відповів на 9–10 питань;
- 2 бали, якщо студент правильно відповів на 7–8 питань;
- 1 бал, якщо студент правильно відповів на 4–6 питань;
- 0 балів, якщо студент правильно не відповів на 3 і менше питань.

Під час вивчення навчальної дисципліни «Управління інноваційними проєктами» студенти виконують індивідуальне завдання. Мета виконання індивідуального завдання – отримати практичний досвід у розробці статуту проєкту суб'єктів господарювання для власної ідеї.

Тематика індивідуального завдання

1. Розробка статуту проєкту модернізації інформаційно-технологічної інфраструктури підприємства.
2. Розробка статуту проєкту модернізації устаткування на підприємстві.
3. Розробка статуту проєкту розширення обсягів виробництва підприємства.

4. Розробка статуту проєкту впровадження системи управління якістю.
5. Розробка статуту проєкту впровадження автоматизованої системи управління складом (WMS).
6. Розробка статуту проєкту оновлення товарного асортименту підприємства.
7. Розробка статуту проєкту переходу на використання відновлюваних джерел енергії на підприємстві.
8. Розробка статуту проєкту автоматизації виробничих процесів на підприємстві.
9. Розробка статуту проєкту впровадження робототехніки на виробничій лінії.
10. Розробка статуту проєкту впровадження системи управління ризиками.
11. Розробка статуту проєкту впровадження системи екологічного менеджменту на підприємстві.
12. Розробка статуту інвестиційного проєкту підприємства.
13. Розробка статуту проєкту впровадження нової системи мотивації персоналу.
14. Розробка статуту проєкту виходу підприємства на зовнішні ринки.
15. Розробка статуту проєкту оптимізації цінової політики на підприємстві.

Захист індивідуального завдання відбувається на практичному занятті або у позааудиторний час. Критерії оцінювання: попередня оцінка (якість) – 6 балів, захист проєкту/презентація роботи – 4 бали, відповідь на запитання – 2 бали. Під час захисту індивідуального завдання студент має продемонструвати вільне володіння та знання змісту дослідження, ілюструючи доповідь таблицями або графіками у форматі слайд-шоу. Виконання та презентація індивідуального завдання оцінюється у 12 балів.

Розподіл балів, що отримують студенти, за видами занять наведено у табл. 4.1.

Таблиця 4.1 – Розподіл балів за видами занять

Зміст роботи	Бали
Модуль 1 (семестр 1)	
<i>Робота над лекційним матеріалом (конспект, опитування)</i>	
Тема 1 Теоретичні засади управління інноваційними проєктами	2
Тема 2 Креативні технології управління інноваційними проєктами та прийняття креативних управлінських рішень	2
Тема 3 Методичний інструментарій управління та реалізації інноваційних проєктів	2
Тема 4 Технічні й соціальні аспекти управління інноваційними проєктами	2
Тема 5 Система національних і міжнародних стандартів із управління проєктами	2
Тема 6 Планування тривалості, ресурсів, витрат і проєктного бюджету	2
Тема 7 Оцінювання ефективності й експертиза інноваційних проєктів	2
Тема 8 Управління інтелектуальною власністю в проєктній діяльності	2
Тема 9 Ризик-аналітика інноваційних проєктів	2
<i>Виконання практичних робіт</i>	
Тема 1 Теоретичні засади управління інноваційними проєктами	5
Тема 2 Креативні технології управління інноваційними проєктами та прийняття креативних управлінських рішень	5
Тема 3 Методичний інструментарій управління та реалізації інноваційних проєктів	5
Тема 4 Технічні та соціальні аспекти управління інноваційними проєктами	5
Тема 5 Система національних і міжнародних стандартів із управління проєктами	5
Тема 6 Планування тривалості, ресурсів, витрат і проєктного бюджету	5
Тема 7 Оцінювання ефективності та експертиза інноваційних проєктів	5
Тема 8 Управління інтелектуальною власністю в проєктній діяльності	5
Тема 9 Ризик-аналітика інноваційних проєктів	5
Виконання та презентація проєкту за індивідуальною темою	12
Сертифікат з неформальної освіти	5
<i>Контроль</i>	
Тестування за змістовим модулем 1	10
Тестування за змістовим модулем 2	10
Диф. залік	–
Усього балів	100

СПИСОК ЛІТЕРАТУРИ

Основна

1. Басюркіна Н. Й., Горбаченко С. А., Карпов В. А., Шевченко-Перепьолкіна Р. І. Проектний аналіз: навч. посіб. / за ред. В. А. Карпова. Київ: Кондор, 2019. 324 с.
2. Блага Н. В. Управління проектами: навч. посібник. Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2021. 152 с.
3. Войтенко О. С. Управління проектами: навч. посіб. Київ: КНУБА, 2020. 276 с.
4. Гросул В. А., Филипенко О. М., Гірінова Л. В. Управління проектами: практикум з використанням інформаційних технологій (на базі MS Project) для студентів економічних спеціальностей. Харків: ФОП Іванченко І. С., 2015. 71 с.
5. Зачко О. Б., Івануса А. І., Кобилкін Д. С. Управління проектами: теорія, практика, інформаційні технології. Львів: ЛДУБЖД, 2019. 173 с.
6. Ковшун Н. Е., Левун О. І. Аналіз та реалізація проектів: навчальний посібник. Рівне: НУВГП, 2022. 350 с.
7. Козирєва О. В., Світлична К. С., Шуть О. Ю., Коляда Т. А. Основи прийняття управлінських рішень: навч. посіб. Харків: Видавництво Іванченка І. С., 2021. 186 с.
8. Микитюк П. П., Брич В. Я., Микитюк Ю. І., Труш І. М. Управління проектами: підручник. [для студ. вищ. навч. закл.]. Тернопіль, 2021. 416 с.
9. Ноздріна Л., Ящук В., Полотай О. Управління проектами. Київ: Центр навчальної літератури, 2020. 432 с.
10. Данченко О. Б., Занора В. О. Проектний менеджмент: управління ризиками та змінами в процесах прийняття управлінських рішень: монографія. Черкаси: ПП Чабаненко Ю. А., 2019. 278 с.
11. Розвиток креативності фахівців з управління проектами: навч.-метод. посібник / О. С. Пономарьов та ін. Харків: Нац. техн. ун-т «Харків. політехн. ін-т». Харків: Смугаста типографія, 2020. 52 с.

12. Чорна Н. П. Аналітичний інструментарій управління інноваціями: навчальний посібник. Тернопіль: ФОП Осадца Ю. В., 2022. 214 с.

Додаткова

13. Iqbal S. M. J., Zaman U., Siddiqui S. H., Imran M. K. Influence of transformational leadership factors on project success. *Pak. J. Commer. Soc. Sci.* 2019, 13, P. 231–256.

14. Artificial Intelligence as a Key Driver of Business Operations Transformation in the Conditions of the Digital Economy (Штучний інтелект як ключовий драйвер трансформації бізнес-операцій в умовах цифрової економіки) / О. І. Maslak et al. *2021 IEEE International Conference on Modern Electrical and Energy Systems (MEES)*, 2021, P. 1–5. DOI: 10.1109/MEES52427.2021.9598744.

15. Innovative Safety of the Ukrainian Electrical Industry: Benchmarking Indicators for Provision (Інноваційна безпека української електротехнічної промисловості: бенчмаркінгові показники забезпечення) / О. І. Maslak et al. *2021 IEEE International Conference on Modern Electrical and Energy Systems (MEES)*, 2021, P. 1–5, DOI: 10.1109/MEES52427.2021.9598492.

16. Zaman U, Nawaz S, Nadeem RD. Navigating Innovation Success through Projects. Role of CEO Transformational Leadership, Project Management Best Practices, and Project Management Technology Quotient. *Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*. 2020. 6 (4). P. 168.

17. Войтушенко А. А. Концептуальна модель випуску інноваційного продукту, що базується на креативному потенціалі команди проекту. *Управління розвитком складних систем*. 2018. № 33. С. 31–36.

18. Гришко Н. Є., Маслак М. В., Азізова Н. В., Сорока А. О. Інноваційне підприємництво та особливості реалізації стартапів в Україні. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ»*. Економічні науки. Харків. 2020. № 5. С. 35–38.

19. Данченко О. Б., Корейба А. З. Аналіз синергетичного підходу до управління проектами. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ»*. Сер.: *Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами*. 2022. № 2 (6). С. 30–34.

20. Касьянова Н. В., Яцюк С. С. Управління ризиками інноваційного проекту. *Вчені записки ТНУ імені В. І. Вернадського. Серія: Економіка і управління*. 2019. Т. 30 (69). № 3. С. 84–89.

21. Лобода О. М. Застосування імітаційного моделювання та програмних комплексів при реалізації інноваційних проектів в економічних системах. *Ефективна економіка*. 2020. № 11. С. 1–10.

22. Маслак О. І., Гришко Н. Є., Маслак М. В. Економічна оцінка інноваційного та інтелектуального потенціалу з урахуванням показників економічної безпеки. *Вісник Національного технічного університету «ХПІ»*. *Економічні науки*. Харків: НТУ «ХПІ», 2021. № 6 (8). С. 21–24.

23. Маслак О. І., Гришко Н. Є., Маслак М. В., Пирогов Д. Л. Information analytical provision in formation of innovational projects portfolio of enterprises in the context of safety-oriented management. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2020. № 2 (33). С. 205–214.

Інформаційні ресурси

24. Законодавство України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/main/index> (дата звернення 12.05.2024).

25. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення 12.05.2024).

26. Річна фінансова звітність підприємств. Агентство з розвитку інфраструктури фондового ринку України. Офіційний сайт. URL: <https://www.smida.gov.ua/> (дата звернення 12.05.2024).

27. Pmbok Guide. A Guide to the Project Management Body of Knowledge: Project Management Institute). URL: <http://www.pmi.org> (дата звернення 12.05.2024).

Методичні вказівки щодо самостійної роботи з навчальної дисципліни «Управління інноваційними проектами» для студентів денної форми навчання зі спеціальності 174 – «Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка» освітньо-професійної програми «Промислова автоматизація та системи керування» освітнього ступеня «Магістр»

Укладачі: д. е. н., проф. О. І. Маслак,
асист. К. О. Заїка

Відповідальний за випуск к. е. н., доц. Н. Є. Гришко

Підп. до др. _____. Формат 60×84 1/16. Папір тип. Друк ризографія.
Ум. друк. арк. _____. Наклад _____ прим. Зам. № _____. Безкоштовно.

Редакційно-видавничий відділ
Кременчуцького національного університету
імені Михайла Остроградського
вул. Університетська, 20, м. Кременчук, 39600